

# Simulacijsko modeliranje proizvodnog procesa

---

**Matešić, Tomislav**

**Master's thesis / Diplomski rad**

**2023**

*Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj:* **University of Rijeka, Faculty of Engineering / Sveučilište u Rijeci, Tehnički fakultet**

*Permanent link / Trajna poveznica:* <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:190:663642>

*Rights / Prava:* [Attribution 4.0 International](#)/[Imenovanje 4.0 međunarodna](#)

*Download date / Datum preuzimanja:* **2024-07-18**



*Repository / Repozitorij:*

[Repository of the University of Rijeka, Faculty of Engineering](#)



SVEUČILIŠTE U RIJECI  
**TEHNIČKI FAKULTET**  
Diplomski sveučilišni studij strojarstva

Diplomski rad

**SIMULACIJSKO MODELIRANJE PROIZVODNOG PROCESA**

Rijeka, rujan 2023.

Tomislav Matešić  
0035190863

SVEUČILIŠTE U RIJECI  
**TEHNIČKI FAKULTET**  
Diplomski sveučilišni studij strojarstva

Diplomski rad

**SIMULACIJSKO MODELIRANJE PROIZVODNOG PROCESA**

Mentor: Prof. dr. sc. Mladen Perinić

Komentor: Doc. dr. sc. David Ištoković

Rijeka, rujan 2023.

Tomislav Matešić

0035190863

**SVEUČILIŠTE U RIJECI**  
**TEHNIČKI FAKULTET**  
POVJERENSTVO ZA DIPLOMSKE ISPITE

Rijeka, 15. ožujka 2022.

Zavod: **Zavod za industrijsko inženjerstvo i menadžment**  
Predmet: **Računalna simulacija proizvodnih procesa**  
Grana: **2.11.03 proizvodno strojarstvo**

## ZADATAK ZA DIPLOMSKI RAD

Pristupnik: **Tomislav Matešić (0035190863)**  
Studij: **Diplomski sveučilišni studij strojarstva**  
Modul: **Industrijsko inženjerstvo i menadžment**

Zadatak: **Simulacijsko modeliranje proizvodnog procesa / Simulation modeling of the manufacturing process**

### Opis zadatka:

U radu je potrebno osmisliti idejni koncept proizvodnog procesa. Opisati osnovne značajke odabranog proizvodnog procesa (proizvodni program, redoslijed i vremena operacija, raspored radnih mjesta, transportna sredstva, međuskладиšta). Navesti smisao, sadržaj i ograničenja primjene računalnih simulacija u svrhu projektiranja proizvodnih procesa. Izraditi simulacijski model odabranog proizvodnog procesa upotrebom simulacijskog softvera Tecnomatix Plant Simulation. Provesti verifikaciju i validaciju izrađenog simulacijskog modela. Modelirati i optimizirati razmatrani proizvodni proces sa stajališta iskorištenja proizvodne opreme, ciklusa proizvodnje, prostornog razmještaja proizvodne opreme, itd. Analizirati dobivene rezultate.

Rad mora biti napisan prema Uputama za pisanje diplomskih / završnih radova koje su objavljene na mrežnim stranicama studija.

Zadatak uručen pristupniku: 21. ožujka 2022.

Mentor:

Predsjednik povjerenstva za  
diplomski ispit:

---

Prof. dr. sc. Mladen Perinić

---

Prof. dr. sc. Kristian Lenić

---

Doc. dr. sc. David Ištoković (komentor)

*Izjavljujem da sam ovaj diplomski rad izradio samostalno, koristeći pritom stečena teorijska i praktična znanja koja sam usvojio za vrijeme trajanja studija.*

*Zahvaljujem svom mentoru, prof.dr.sc. Mladenu Periniću, te komentoru, doc.dr.sc. Davidu Ištokoviću, na svim stručnim savjetima koje su mi pružali za vrijeme izrade ovog diplomskog rada.*

*Zahvaljujem i tvrtki Klimaoprema d.d. koja mi je pružila svu potrebnu dokumentaciju te omogućila da simulacijski model izradim na temelju realnog primjera.*

---

Tomislav Matešić

*Posebna zahvala ide mojoj obitelji koja mi je bila  
velika podrška za vrijeme studiranja u svakom smislu te  
riječi i bez koje danas zasigurno ne bih bio tu gdje jesam.*

**SADRŽAJ:**

1. UVOD .....	1
2. KLIMAOPREMA D.D. ....	2
2.1. Cleanroom divizija .....	3
2.1.1. Modularni panelni sustav .....	4
2.1.2. Zaštitni uređaji .....	8
2.1.3. Inox namještaj .....	11
2.2. HVAC divizija.....	12
3. PROIZVODNI PROCES.....	15
3.1. Analiza proizvodnog programa .....	17
3.2. Opis radnih mjesta.....	21
3.2.1. Operacija 10 – Rezanje .....	21
3.2.2. Operacija 20 – Probijanje.....	22
3.2.3. Operacije 30 i 40 – Savijanje .....	22
3.2.4. Operacija 50 – Bravarski radovi .....	23
3.2.5. Operacija 60 i 70 – Montaža i validacija .....	23
3.2.6. Operacija 80 – Pakiranje .....	24
3.3. Prostorni raspored proizvodnog sustava .....	24
3.4. Ciklus izrade.....	25
4. SIMULACIJA PROIZVODNOG PROCESA .....	27
4.1. Tecnomatix Plant Simulation .....	30
4.2. Izrada simulacijskog modela .....	30
4.2.1. Postavljanje osnovnih objekata.....	32
4.2.2. Povezivanje radnih mjesta .....	37
4.2.3. Postavljanje smjena i vremena operacija .....	41
4.3. Verifikacija i validacija simulacijskog modela .....	46

4.4. Iskorištenost proizvodnih kapaciteta .....	49
5. ZAKLJUČAK .....	53
6. POPIS LITERATURE .....	54
POPIS SLIKA .....	I
SAŽETAK .....	III
SUMMARY .....	IV



## **1. UVOD**

Industrija modernog doba podrazumijeva konstantne promjene i prilagodbe kako bi se zadovoljili zahtjevi tržišta. Kako bi to bilo moguće, nužno je optimizirati procese te zadržati konkurentnost. Slijedom navedenog, dolazi do razvoja softverskih alata koji omogućavaju simulaciju proizvodnih procesa. S pojavom naprednih računalnih tehnologija i sofisticiranih tehnika modeliranja, tvrtke sada mogu stvoriti virtualne replike svojih proizvodnih sustava kako bi testirale različite scenarije, ali i identificirale uska grla prije uvođenja promjena u stvarnom svijetu. Na taj se način direktno poboljšava učinkovitost i minimiziraju troškovi. Jedan takav snažan softverski alat razvila je i tvrtka Siemens, a riječ je o programu Tecnomatix Plant Simulation.

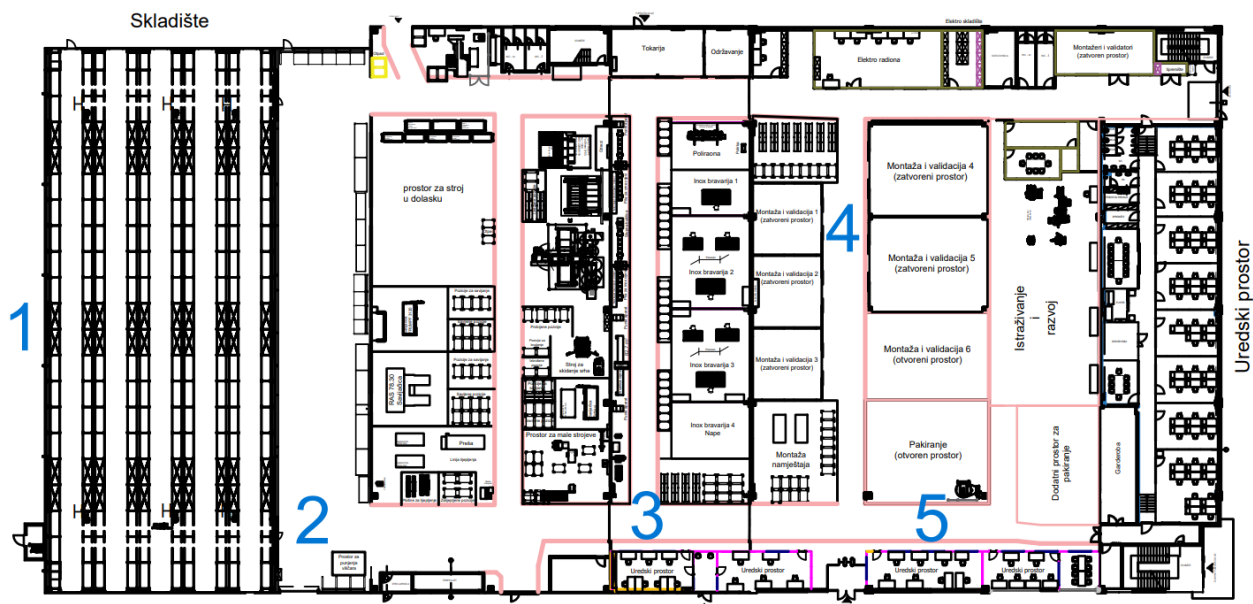
Ovaj diplomski rad obuhvaća koncept proizvodnog procesa sa svim svojim značajkama temeljenim na stvarnom primjeru, izradu simulacijskog modela, kao i njegovu verifikaciju, validaciju te u konačnici optimizaciju.

## 2. KLIMAOPREMA D.D.

Klimaoprema d.d. je tehnološko-proizvodna tvrtka u području čistih prostora i HVAC sustava. Osnovana je 1975. godine, a danas se proteže na 3 lokacije i ukupne površine 43 500 m<sup>2</sup>:

- a) Samobor – 12 000 m<sup>2</sup>
- b) Sveta Nedelja – 1 500 m<sup>2</sup>
- c) Nova Gradiška – 30 000 m<sup>2</sup>

U Svetoj Nedelji smješten je projektni ured, dok se proizvodni procesi odvijaju na preostale dvije lokacije – u Samoboru i Novoj Gradiški. Na prostoru od gotovo 20 000 m<sup>2</sup> raspoređeno je nekoliko specijaliziranih proizvodnih linija koje su razvijane u suradnji s raznim stručnjacima s ciljem unapređenja proizvodnih procesa. S obzirom na veliki asortiman proizvoda, pojedini proizvodi se rade isključivo na jednoj od navedenih lokacija, dok se za izradu nekih proizvoda mora proći više linija od kojih nisu sve na istoj lokaciji. Za potrebe ovog rada, u nastavku će biti prikazan i detaljnije objašnjen samo proizvodni pogon u Samoboru. Tlocrt proizvodnog pogona Samobor prikazan je na slici 2.1.

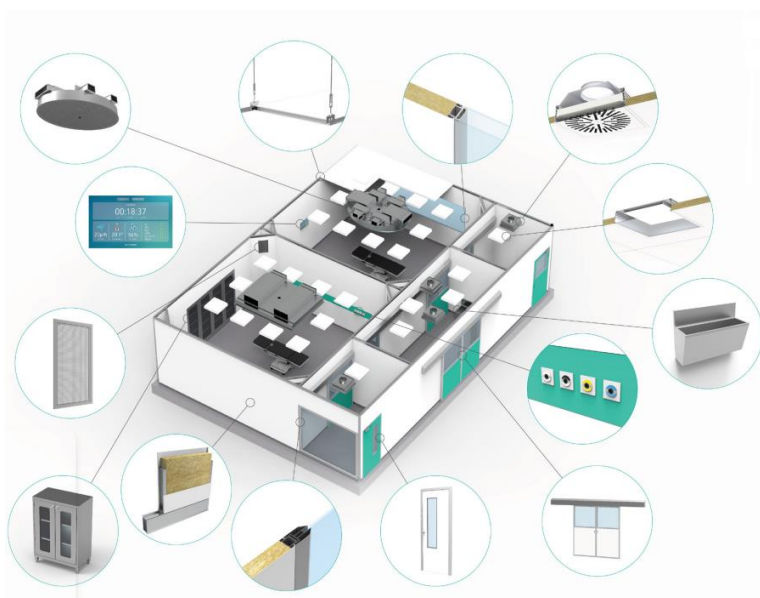


Slika 2.1. Tlocrt proizvodnog pogona u Samoboru tvrtke Klimaoprema d.d.

Koncept proizvodnje je zamišljen tako da se materijal kreće brzo kroz cijeli proces s minimalnim unutarnjim transportom. Brojem 1 označen je prostor skladišta. Kao ulazni materijal najčešće se koristi lim koji može biti u rolama ili pločama. Idući korak je strojna obrada, na slici označena brojem 2. Lim se reže na određenu mjeru, probija se te u konačnici savija. Nakon toga je potrebno spojiti i obraditi pojedine pozicije. Taj se dio odrađuje u prostoru bravarskih radova koji je označen brojem 3. Po završetku zavarivanja, pozicije se prosljeđuju u odjel montaže koji je na tlocrtu označen brojem 4. Tamo se sklapaju svi dijelovi nekog proizvoda te se vrši završno ispitivanje, tzv. FAT (*eng. Factory Acceptance Testing*). Nakon testiranja, proizvod je još potrebno pripremiti za transport te se isti predaje na odjel pakiranja koji je označen brojem 5. Gotova roba se odvozi u skladište gotove robe te se šalje informacija odjelu logistike kako bi se mogao organizirati transport prema kupcu. Protok svih informacija odvija se uz pomoć ERP sustava (*eng. Enterprise Resource Planning*). Navedeni pojam obuhvaća više integriranih aplikacija koje koriste zajedničku bazu podataka čime je omogućeno dijeljenje podataka između različitih odjela unutar tvrtke (npr. između proizvodnje, nabave, logistike, računovodstva, ...).

## 2.1. Cleanroom divizija

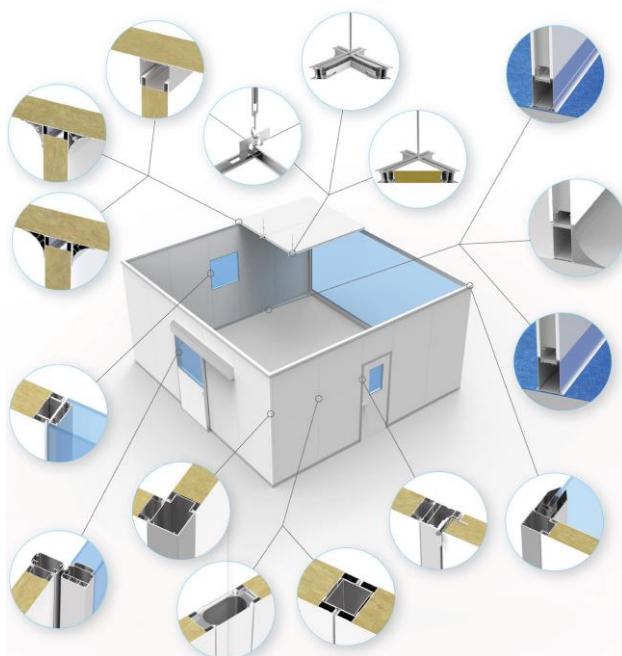
Divizija čistih prostora (*eng. Cleanroom*) obuhvaća projektiranje, proizvodnju, montažu, servis i validaciju prostora s kontroliranim zrakom. Radi se o visoko reguliranim prostorijama farmaceutskih i zdravstvenih industrija u kojima je bitno osigurati ispiranje prostora čistim i nekontaminiranim zrakom kako bi se postigli dovoljno sterilni uvjeti za proizvodnju ili skladištenje pojedinih proizvoda. Pored toga, parametri koje je također potrebno osigurati su i temperatura, tlak te vlažnost. Iznad čistog prostora nalazi se tehnička zona u kojoj su smještene sve instalacije.



Slika 2.2. Projektni primjer čistih prostora [1]

#### 2.1.1. Modularni panelni sustav

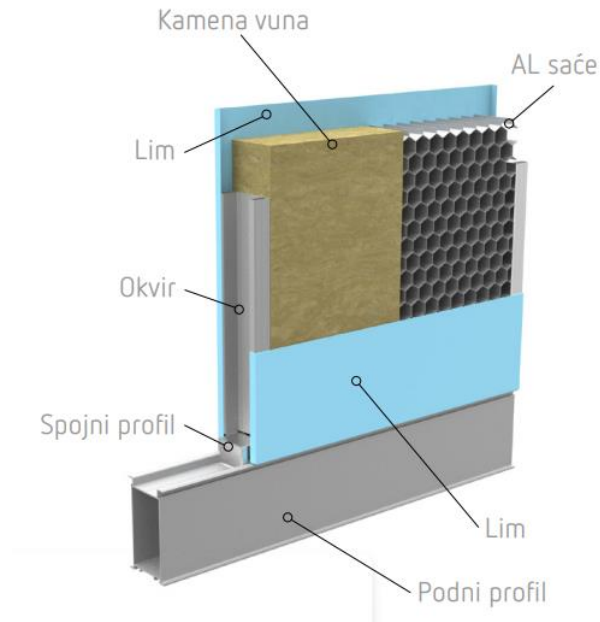
Kompletni panelni sustavi izvode se u skladu s normama EU GMP i ISO 14644 kako bi se osigurali potrebni ranije spomenuti parametri. Slika 2.3. prikazuje primjer panelnog sustava.



Slika 2.3. Prikaz montiranog modularnog panelnog sustava [1]

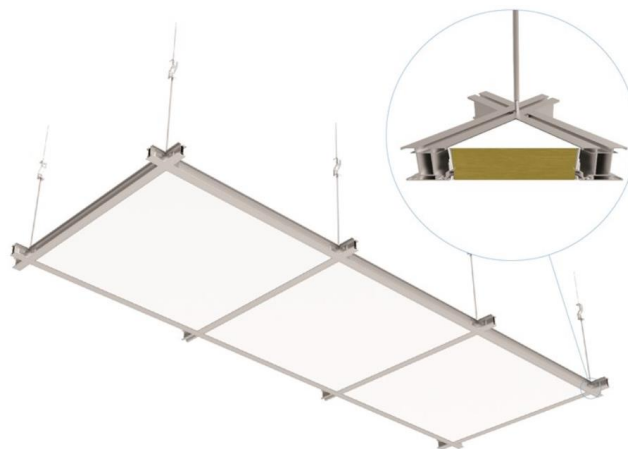
## a) Paneli (zidni i stropni)

Paneli se izrađuju od dva lima koji se međusobno povezuju savijanjem oko metalnog ili aluminijskog okvira, a unutrašnjost je ispunjena kamenom vunom ili aluminijskim saćama. Okvir kod zidnog panela je izrađen tako da se kroz njega mogu provući elektro instalacije.



Slika 2.4. Presjek zidnog panela [3]

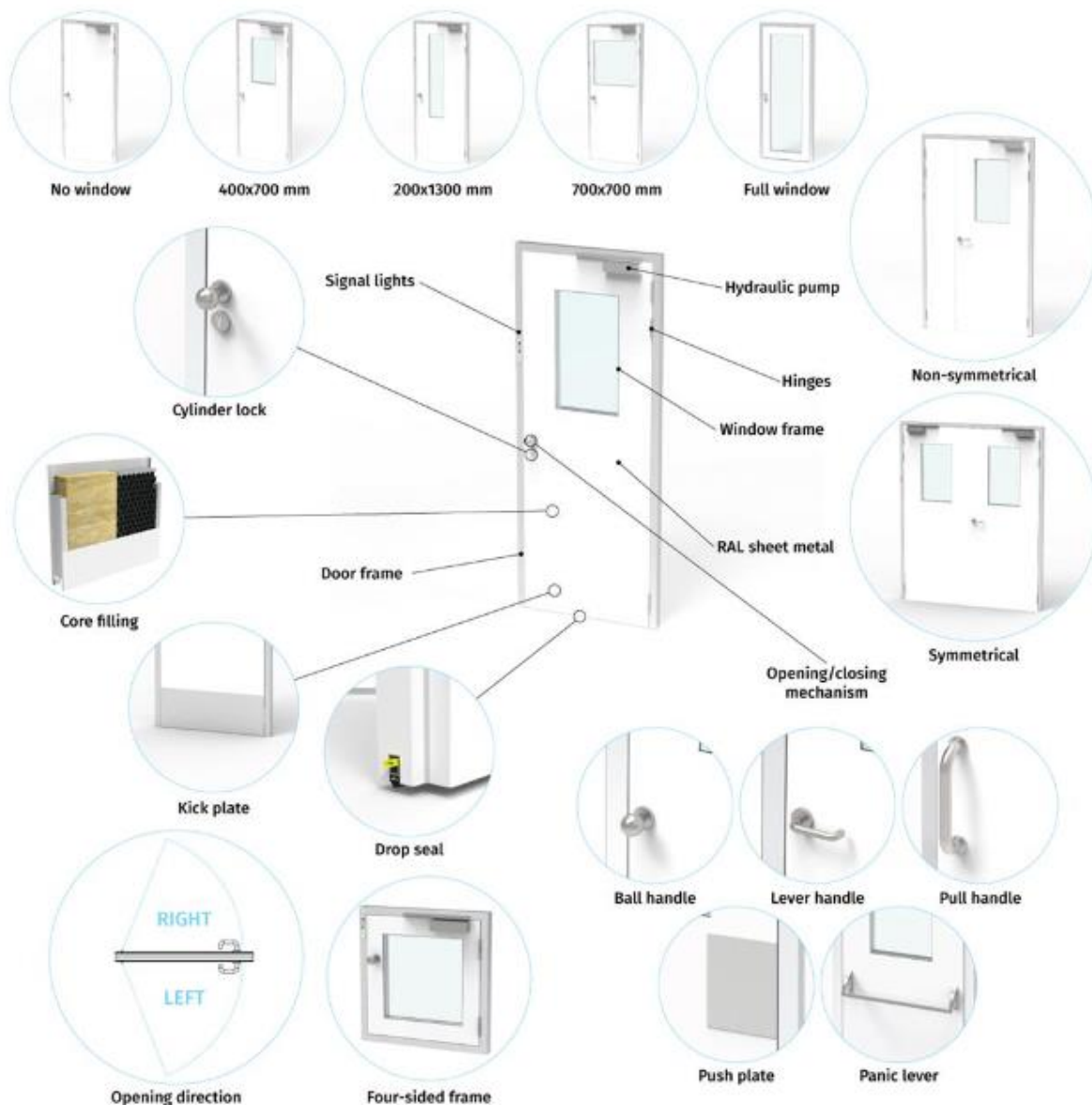
Stropni paneli se pričvršćuju čiličnim ovjesom za betonsku konstrukciju. Limovi mogu biti u različitim bojama koje su presvučene antibakterijskim slojem. Debljina panela može biti 42, 62 ili 82 mm. Presjek zidnog panela prikazan je na slici 2.4., a primjer stropnog panela se nalazi na slici 2.5.



Slika 2.5. Izgled i presjek stropnog panela [1]

## b) Vrata

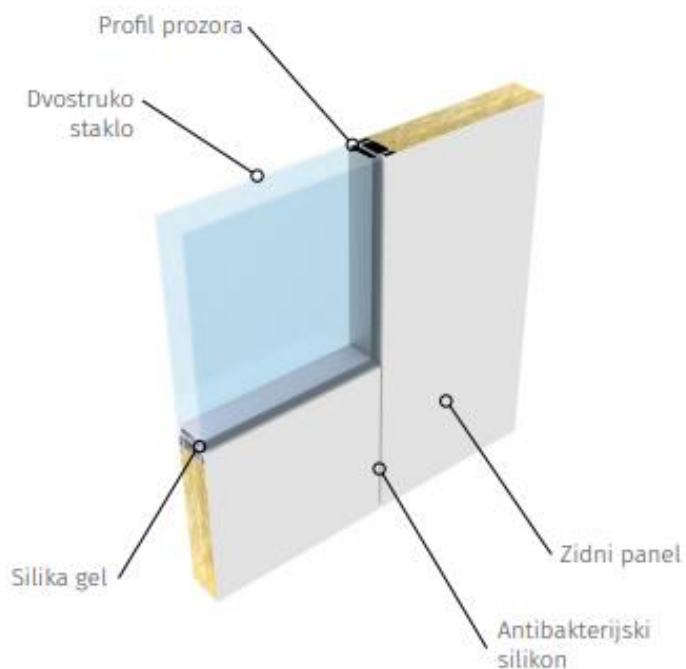
Vrata uzimaju puno vremena u procesu proizvodnje budući da ima jako puno detalja koji se razlikuju. Osnovna podjela je na klizna i okretna. Puno je estetskih detalja koje je moguće odabrati, no jedna je stvar svima zajednička – padajuća brtva (*eng. Drop seal*). Na taj se način osiguravaju potrebni uvjeti u prostoriji, tj. onemogućeno je strujanje zraka između susjednih prostorija. Na slici 2.6. moguće je vidjeti što sve treba definirati kako bi se vrata mogla proizvesti.



Slika 2.6. Dizajn vrata čistih prostora [1]

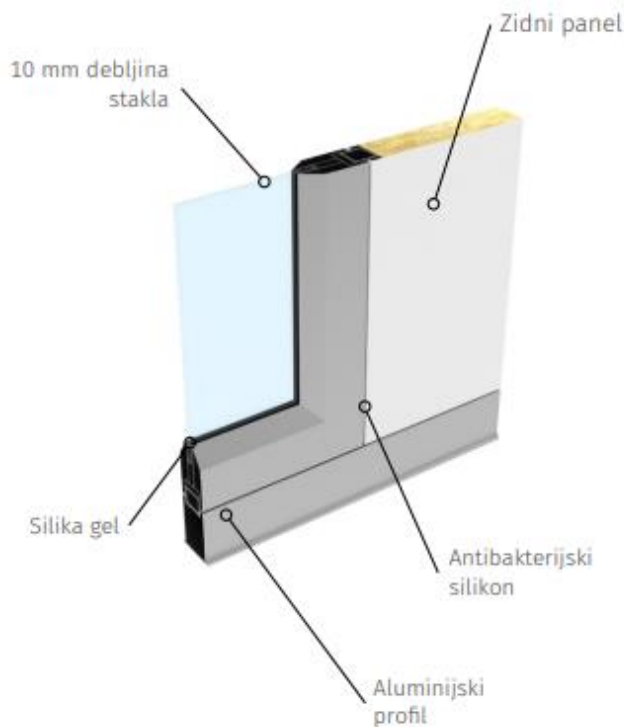
## c) Prozori i staklene stijene

Prozori se sastoje od dvostrukog stakla debljine 6 mm te aluminijskog okvira. U okvir se stavlja silica gel koji upija vlagu i na taj način onemogućava pojavu kondenzacije. Primjer prozora je prikazan na slici 2.7.



Slika 2.7. Presjek prozora za čiste prostore [1]

Staklene stijene se također sastoje od aluminijskog okvira i stakla. Razlika je u tome što se radi o jednom staklu debljine 10 mm pa je onda i aluminijski okvir izrađen posebno za tu namjenu. Prilikom montaže, svi spojevi se silikoniraju pripadajućim antibakterijskim silikonom kako bi se zadovoljili najviši standardi. Presjek staklene stijene prikazan je na slici 2.8.



Slika 2.8. Presjek staklene stijene za čiste prostore [1]

### 2.1.2. Zaštitni uređaji

Navedena grupa proizvoda sastavni je dio svakog laboratorija i farmaceutskog proizvodnog pogona. Naglasak je na zaštiti operatera, predmeta rada te okoline. S obzirom na način rada i svrhu, tu spadaju:

#### a) Mikrobiološki zaštitni uređaji

Kod ove vrste uređaja zrak laminarno struji u radni prostor te na taj način omogućava čistoću radnog prostora. Kontaminirani zrak izlazi kroz HEPA filtere u okolni prostor. Takav sustav protoka zraka omogućava zaštitu operatera, predmeta rada te zaštitu okoline. Primjer mikrobiološkog uređaja se nalazi na slici 2.9.

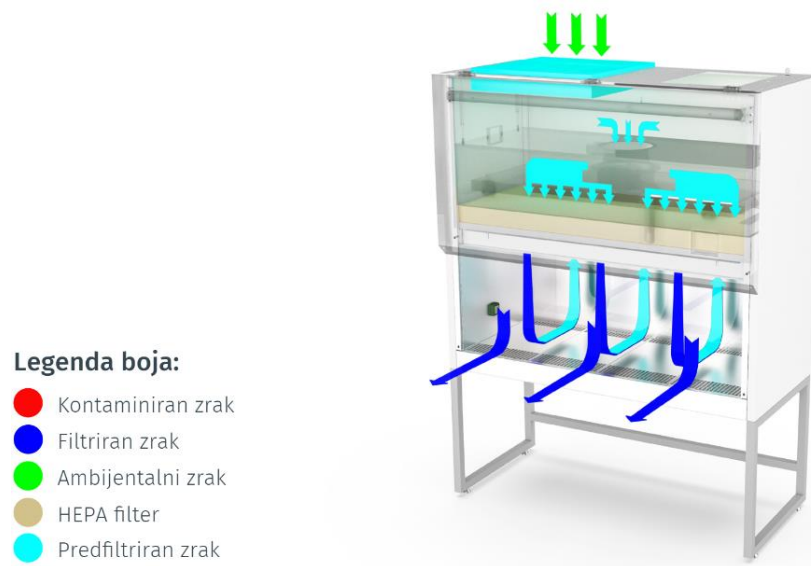




Slika 2.9. Primjer mikrobiološkog zaštitnog uređaja [1]

#### b) Laminarni zaštitni uređaji

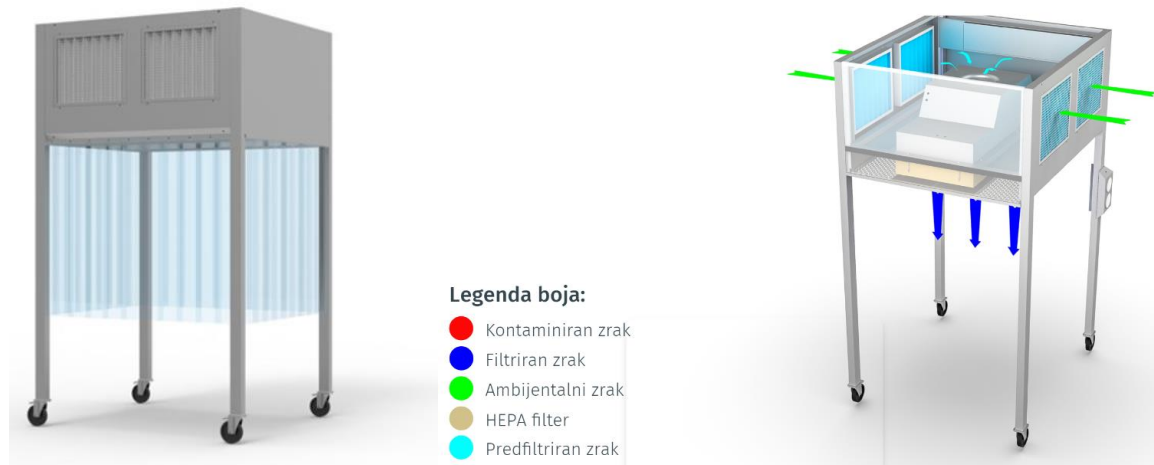
Zrak ulazi sa gornje strane uređaja te se prije ulaska u radni prostor filtrira najprije kroz grubi pa uz pomoć ventilatora i kroz HEPA filter te u konačnici izlazi van u okolni prostor. Ovakva vrsta uređaja se koristi kada je potrebno zaštititi samo predmet rada. Shema protoka zraka kod laminarnih uređaja je prikazan na slici 2.10.



Slika 2.10. Strujanje zraka kod laminarnog zaštitnog uređaja [1]

## c) Kabine

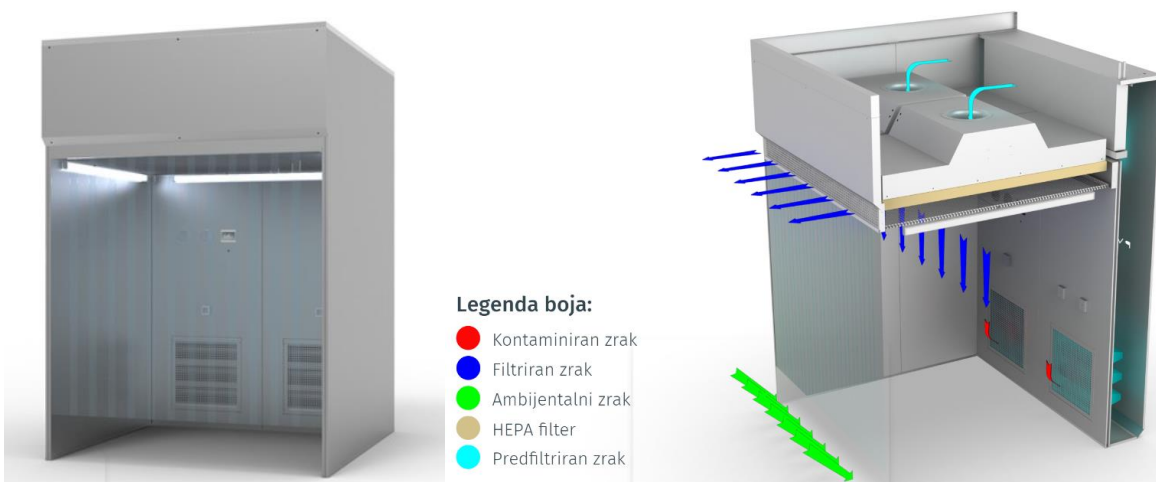
Princip rada kabina je isti kao i kod laminarnih uređaja. Razlika je u tome što kabine pokrivaju veći radni prostor. Izvedba može biti samostojeća kako je prikazano na slici 2.11. ili ju je potrebno uz pomoć ovjesa pričvrstiti iznad radnog prostora. PVC zavjesa osigurava da se čisti zrak zadrži u radnom prostoru, tj. da ne dođe do miješanja s okolnim kontaminiranim zrakom.



Slika 2.11. Primjer kabine [1]

## d) Vagaone

Zrak se uz pomoć ventilatora potiskuje prema HEPA filteru. U vertikalnom laminarnom strujanju zrak ulazi u radni prostor. Dio filtriranog zraka izlazi kroz rešetku u okolni prostor. Ovdje se također štiti operater te predmet rada. Shematski protok zraka vidljiv je na slici 2.12.



Slika 2.12. Primjer vagaone [1]

### e) Prolazne komore

Ovi uređaji se koriste kada je potrebno prenijeti materijal iz jedne prostorije u drugu. Pritom je bitno napomenuti kako se radi o prostorijama različitih klasa čistoće. Uređaj se ne može otvoriti s obje strane istovremeno upravo iz razloga kako bi se predmet rada mogao pročistiti u komori prije prelaska u drugu prostoriju. Filtracija se vrši kada su vrata komore zatvorena te se uz pomoć svjetlosnog signala operateru daje znak kada je moguće otvoriti vrata i preuzeti predmet rada. Primjer prolazne komore prikazan je na slici 2.13.



Slika 2.13. Primjer prolazne komore [1]

### 2.1.3. Inox namještaj

Kao što i sam naziv govori, ovdje spadaju proizvodi koji su izrađeni od nehrđajućeg čelika te su obrađeni kako bi se spriječilo nakupljanje bakterija. Tu se ubrajaju police, stolovi, ormari, klupe, sudoperi i kirurška korita. Na slici 2.14. se mogu vidjeti neki od proizvoda iz ove grupe.



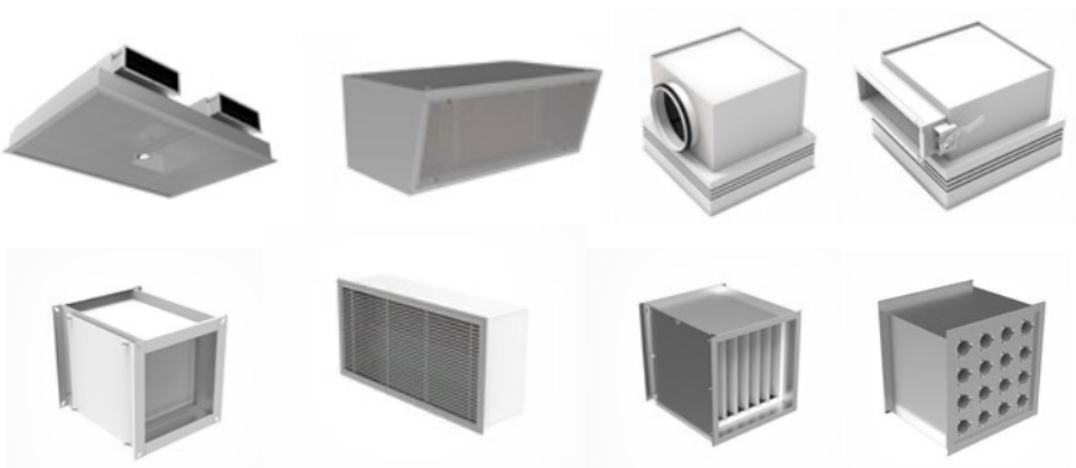
Slika 2.14. Namještaj u čistim prostorima [1]

## 2.2. HVAC divizija

Divizija HVAC (*eng. Heating, ventilation and air conditioning*) podrazumijeva projektiranje, proizvodnju i održavanje opreme za klimatizaciju, ventilaciju te čiste prostore. Asortiman proizvoda grupiran je na sljedeći način:

### a) Filtracija

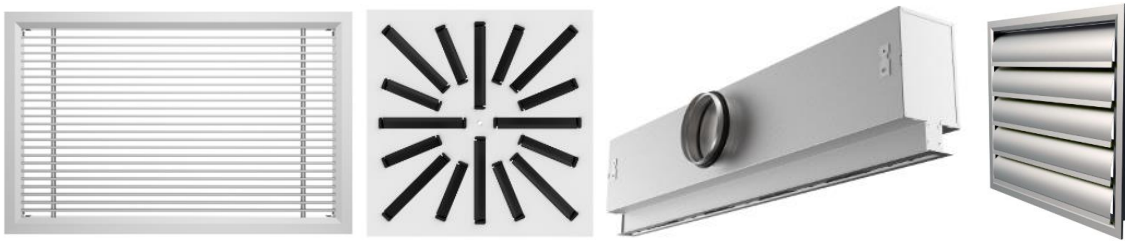
Proizvodi ove skupine osiguravaju dobavu čistog i sterilnog zraka u čiste prostore prema normi ISO 14644-1 (klase čistoće 1-8) te prema EU GMP klasi čistoće A, B, C i D. Na slici 2.15. su prikazani neki od proizvoda iz ponude tvrtke Klimaoprema d.d.



Slika 2.15. Proizvodi za filtraciju zraka u čistim prostorima [2]

## b) Distributeri zraka

Razne izvedbe distributera zraka, rešetki i priključnih kutija koje omogućavaju dobavu i odvod zraka iz svih vrsta prostorija. Navedene komponente se postavljaju na krajeve kanala za raspršivanje i usmjeravanje protoka zraka u prostore u kojima se boravi. Osmišljeni su za ravnomjernu distribuciju zraka, a bitno je napomeniti kako onemogućuju nastanak propuha.



Slika 2.16. Primjeri distributera zraka [2]

## c) Regulatori protoka zraka

Ova grupa proizvoda omogućava kontroliranu dobavu zraka u ventilacijskim sustavima koja je iznimno bitna u gotovo svim granama industrije. Regulatorima protoka zraka utječe se na održavanje optimalne kvalitete unutarnjeg zraka, kao i kontrolu temperature te razine vlažnosti. Svi navedeni parametri pridonose poboljšanoj energetskej učinkovitosti, ali i ukupnoj funkcionalnosti cijelog sustava. Na slici 2.17. prikazani su neki od regulatora protoka zraka.



Slika 2.17. Primjeri regulatora protoka zraka [2]

## d) Prigušivači zvuka

Kao što i sam naziv govori, uređaji iz ove grupe igraju ključnu ulogu u ublažavanju utjecaja buke smanjujući njezin intenzitet i osiguravajući akustičnu udobnost. Koriste se u raznim industrijama za stvaranje tišeg i mirnijeg okruženja. Konkretno, u području HVAC-a, prigušivači zvuka obično se koriste za smanjenje buke koju stvaraju ventilatori i ventilacijski sustavi u slučajevima kada kroz njih struji zrak. Na slici 2.18. mogu se vidjeti primjeri prigušivača zraka.



Slika 2.18. Primjeri prigušivača zraka [2]

## e) Protupožarne zaklopke

Sigurnost od požara jedna je od najvažnijih stavki o kojoj treba voditi računa prilikom projektiranja nekog sustava, a učinkovito upravljanje vatrom i dimom tijekom hitnih slučajeva ključno je za zaštitu života i imovine. Protupožarne zaklopke i sustavi za kontrolu dima bitne su komponente za sprečavanje širenja vatre i dima unutar sustava ventilacije i klimatizacije. Primjeri protupožarnih zaklopki mogu se vidjeti na slici 2.19.



Slika 2.19. Primjeri protupožarnih zaklopki [2]

### 3. PROIZVODNI PROCES

Proizvodni proces podrazumijeva niz međusobno povezanih aktivnosti koji pretvaraju ulaznu sirovinu u gotovi proizvod. Obuhvaća cijeli put od konceptualizacije ideje do isporuke konačnog proizvoda. Predstavlja temeljni koncept u proizvodnji, poslovnim operacijama i raznim industrijama te igra ključnu ulogu u stvaranju dobara i usluga. Uključuje pažljivo planiranje, koordinaciju i optimizaciju resursa za postizanje učinkovitosti, kvalitete i profitabilnosti.

„Vođenje proizvodnog procesa sastoji se od planiranja i upravljanja istog. Planiranje podrazumijeva stavljanje događaja u međusobni odnos prije nego oni započnu. Potrebno je definirati sve aktivnosti koje će u konačnici ispuniti zadane ciljeve. Određuje se, dakle, tko će, kada, gdje i čime izvršiti zadano te koliko će vremena za to biti potrebno. Upravljanjem proizvodnog procesa se, kroz lansiranje i praćenje, osigurava ispunjenje planiranih aktivnosti.“

[3]

Ključne faze proizvodnog procesa:

- a) Generiranje ideja i konceptualizacija: Proizvodni proces počinje identifikacijom tržišne potrebe ili stvaranjem inovativne ideje za proizvod ili uslugu. Ova faza uključuje istraživanje, razmišljanje i razvoj dizajna kako bi se definirao koncept i njegove značajke.
- b) Nabava materijala: Nakon što je završen dizajn proizvoda, potrebno je pronaći odgovarajućeg dobavljača te nabaviti potrebne sirovine, komponente i ostale. Pronalazak pouzdanog i kvalitetnog dobavljača osigurava dostupnost resursa za proizvodni proces.
- c) Proizvodnja: Ova faza uključuje pretvaranje sirovine u gotovi proizvodi kroz različite proizvodne procese (npr. rezanje, oblikovanje, sastavljanje i pakiranje). Moderne proizvodne tehnike često uključuju automatizaciju i napredne strojeve za povećanje preciznosti i brzine.

- d) Kontrola kvalitete i testiranje: Kako bi se osiguralo da gotovi proizvod zadovoljava unaprijed određene standarde kvalitete, potrebno je provesti odgovarajuće mjere testiranja i kontrole kvalitete. To uključuje vizualne preglede, testove i certificiranje kako bi se uočili i ispravili eventualni nedostaci ili odstupanja.
- e) Pakiranje i označavanje: Nakon što je proizvod proizveden i ispitan, prikladno se pakira i označava. Izgled pakiranja ima veliku ulogu u marketingu i identitetu neke robne marke.
- f) Distribucija i logistika: Gotovi proizvodi transportiraju se i distribuiraju kroz različite kanale koji uključuju skladišta, distribucijske centre i u konačnici trgovine, a sve u cilju kako bi stigli do ciljanih tržišta i potrošača.
- g) Marketing i prodaja: Primjenom određenih marketinških strategija utječe se na svijest potrošača, stvaranje potražnje te promicanje značajki i prednosti proizvoda.

Ključna načela i ciljevi proizvodnog procesa:

- *Učinkovitost*: Proizvodni proces ima za cilj postići maksimalan učinak uz najmanju količinu resursa, minimizirajući pritom otpad.
- *Kvaliteta*: dosljedna proizvodnja visokokvalitetnih proizvoda koji ispunjavaju očekivanja kupca
- *Upravljanje troškovima*: Učinkoviti proizvodni procesi pomažu u kontroli troškova, što dovodi do konkurentnih cijena i povećanja profitabilnosti.
- *Pravodobnost*: Ispunjavanje proizvodnih rokova i rokova isporuke u predviđenim vremenskim okvirima ključni su za zadovoljenje zahtjeva kupaca i održavanje tržišne konkurentnosti.
- *Fleksibilnost*: Prilagodljivost u proizvodnom procesu omogućava brzu prilagodbu promjenjivim tržišnim uvjetima, željama kupaca, ali i tehnološkom napretku.
- *Inovacija*: prihvaćanje inovacija i tehnološkog napretka može dovesti do poboljšanih procesa, proizvoda i konkurentnosti.



### 3.1. Analiza proizvodnog programa

U nastavku će biti opisan proizvodni program za istrujni perforacijski strop, tj. SIP. Navedeni proizvod koristi se za dobavu čistog zraka u operacijskim salama, a na slici 3.1. su prikazane moguće izvedbe.

Tip	Dimenzije B x L x H [mm]	Kanalni priključak kućišta a x b [mm]	HEPA filter dimenzije H14 [mm]	Brzina strujanja zraka [m/s]	Protok zraka [m <sup>3</sup> /h]	Pad tlaka [Pa]
SIP 2014	2000x1400x450	540 x 180 (2 pcs.)	610x1220x66 (2 pcs.)	0,15	1500	80
				0,20	2000	110
				0,25	2500	140
				0,30	3000	175
SIP 2418	2400x1800x450	540 x 180 (2 pcs.)	610x1525x66 (2 pcs.)	0,15	2300	100
				0,20	3000	135
				0,25	3800	175
				0,30	4600	215
SIP 2424	2400x2400x450	690 x 180 (2 pcs.)	762x1830x66 (2 pcs.)	0,15	3100	90
				0,20	4100	120
				0,25	5100	155
				0,30	6200	195
SIP 3030	3000x3000x450	805 x 200 (4 pcs.)	915x1220x66 (4 pcs.)	0,15	4860	95
				0,20	6480	130
				0,25	8100	170
				0,30	9720	215

Slika 3.1. Tehnički podaci istrujnog perforacijskog stropa [2]

Materijal koji se koristi za izradu je nehrđajući čelik AISI 304. Radi se o austenitnom čeliku s vrlo niskim udjelom ugljika otpornom na vodu i kiseline. Pogodan je za zavarivanje svim električnim postupcima te je podoban za poliranje.

Kako bi se moglo započeti s proizvodnjom, potrebno je izraditi tehničku dokumentaciju na temelju ugovorene narudžbe. Na slici 3.2. prikazana je tehnološka lista koja sadrži popis svih pozicija za izradu te vrstu materijala za svaku pojedinu poziciju.

Istrujni perforacijski strop			Tip:	SIP 2418
Broj RN:		Komada:		
Redni broj	Br. dijela / crteža	Naziv dijela / pozicije	Komada po proizvodu	Materijal
	<b>1234 01 00</b>	<b>ŠASIJA</b>		
1	1234 01 01	Pozicija 1	1	Cijev 30x30X1.5mm; AISI 304
2	1234 01 02	Pozicija 2	2	Cijev 30x30X1.5mm; AISI 304
3	1234 01 03	Pozicija 3	2	Cijev 30x30X1.5mm; AISI 304
4	1234 01 04	Pozicija 4	4	Cijev 30x30X1.5mm; AISI 304
	<b>1234 02 00</b>	<b>KUČIŠTE</b>		
1	1234 02 01	Pozicija 5	1	Lim 1.5mm; AISI 304
2	1234 02 02	Pozicija 6	1	Lim 1.5mm; AISI 304
3	1234 02 03	Pozicija 7	2	Lim 1.5mm; AISI 304
4	1234 02 04	Pozicija 8	2	Lim 1.0mm; AISI 304
5	1234 02 05	Pozicija 9	2	Lim 1.0mm; AISI 304
6	1234 02 06	Pozicija 10	2	Lim 1.0mm; AISI 304
	<b>1234 03 00</b>	<b>OKVIR</b>		
7	1234 03 01	Pozicija 11	2	Lim 1,5mm; AISI 304
8	1234 03 02	Pozicija 12	2	Lim 1,5mm; AISI 304
	<b>1234 04 00</b>	<b>MODUL</b>		
9	1234 04 01	Pozicija 13	4	Lim 1.0mm; AISI 304
10	1234 04 02	Pozicija 14	2	Lim 1.0mm; AISI 304
11	1234 04 03	Pozicija 15	2	Lim 1.0mm; AISI 304
12	1234 04 04	Pozicija 16	2	Lim 1.0mm; AISI 304
13	1234 04 05	Pozicija 17	2	Lim 1.0 mm; AISI 304
14	1234 04 06	Pozicija 18	4	Lim 1.0mm; AISI 304
15	1234 04 07	Pozicija 19	4	Lim 1.0mm; AISI 304
	<b>1234 05 00</b>	<b>STROP</b>		
16	1234 05 01	Pozicija 20	2	Lim 1.0 mm; AISI 304
17	1234 05 02	Pozicija 21	2	Lim 1.0 mm; AISI 304
18	1234 05 03	Pozicija 22	1	Lim 1,5mm; AISI 304
19	1234 05 04	Pozicija 23	2	Lim 1,5mm; AISI 304
20	1234 05 05	Pozicija 24	2	Lim 1,5mm; AISI 304
Stroj:		Proizvodna linija:	Izradio:	List:
				Listova: 1
			Datum:	

Slika 3.1. Tehnološka lista za izradu istrujnog perforacijskog stropa

Idući korak je izrada radnog naloga proizvodnje koji sadrži popis svih operacija i radnih mjesta s popratnim opisom. Primjer radnog naloga prikazan je na slici 3.3.

RADNI NALOG PROIZVODNJE		RNP: [ ]		
Naručitelj: [ ]	Zemlja isporuke: [ ]			
PROIZVODNA LISTA				
Poz.	Šifra	Naziv dijela / proizvoda	JM	kom
	Kat.broj	Dodatni opis		
1.	[ ]	SIP [ ]	kom	1
UKUPNO KOMADA:				1
OPERACIJE				
Broj op.	RM	Naziv radnog mjesta Opis operacije	Planirani rok	
10	[ ]	<b>Rezačica Trumph TruShear</b> Preuzimanje pozicija sa skladišta, rezanje lima na mjeru, kontrola svih pozicija, zapis utrošenog vremena i predaja na sljedeću operaciju.		
20	[ ]	<b>Probijačica ARCADE 210 Amada</b> Probijanje lima na mjeru prema specifikaciji, kontrola pozicija, zapis utrošenog vremena, predaja pozicija na sljedeću operaciju.		
30	[ ]	<b>Savijačica UpDown RA S 78.30</b> Preuzimanje pozicija, kontrola svih kota, savijanje lima na mjeru, kontrola savijenih pozicija, zapis utrošenog vremena i predaja na sljedeću operaciju.		
40	[ ]	<b>Savijačica TruBend 3100</b> Preuzimanje pozicija, kontrola svih kota, savijanje lima na mjeru, kontrola savijenih pozicija, zapis utrošenog vremena i predaja na sljedeću operaciju.		
50	[ ]	<b>Bravarski radovi obrade Inoxa</b> Preuzimanje i kontrola savijenih pozicija sa strojne obrade, priprema i zavarivanje/punktiranje, čišćenje, montaža, upis utrošenog vremena i slanje na sljedeću operaciju.		
60	[ ]	<b>Montaža kabina, kabineta i vagona</b> Montaža prema priloženoj dokumentaciji		
70	[ ]	<b>Završni kontrolni pregled</b> Kontrola prije izlaza robe ili prije pakiranja		
80	[ ]	<b>Pakiranje proizvoda</b> Pakiranje za isporuku.		
VAŽNE OPASKE				
Držati se tolerancije netoleriranih kota KO-RU-007				
PRIMJEDBE			Ime i prezime	Datum
Datum lansiranja: 28.07.2022	Izradio: Tomislav Matešić	Izradio dokument: [ ]	Ovjera proizvodnje: [ ]	Kontrolirao:
Rok završetka: <b>05.09.22</b>	Datum: 21.07.22	Datum: 28.07.22	Datum:	Datum:
[ ]	Potpis: Tomislav Matešić	[ ]	Potpis:	Potpis:

Slika 3.3. Primjer radnog naloga proizvodnje

Proizvodni postupci za izradu istrujnog stropa su, dakle:

- a) Strojna obrada
  - rezanje lima na određenu mjeru na stroju za rezanje
  - probijanje lima na CNC stroju za probijanje
  - savijanje lima na stroju za savijanje
  
- b) Bravarski radovi
  - zavarivanje i obrada cijevi prema nacrtima
  - zavarivanje i obrada limenih pozicija sa strojne obrade prema nacrtima
  
- c) Montaža i validacija
  - sklapanje svih pozicija u finalni proizvod prema nacrtima
  - ispitivanje proizvoda prije pakiranja
  
- d) Pakiranje
  - priprema proizvoda za isporuku, pakiranje na paletu ili u sanduk, ovisno o lokaciji kupca

Prije lansiranja u proizvodnju, potrebno je još normirati vremena za svako radno mjesto te odrediti potreban broj radnika za izvršenje radnog naloga. Ti podaci se zatim unose u plan rada za svaki stroj kako bi operateri na radnom mjestu imali informaciju što im slijedi kada završe s trenutnim aktivnostima, a ujedno omogućava i sustavno praćenje cijele proizvodnje.

Budući da proizvodnja SIP-ova zauzima mali udio u ukupnoj proizvodnji divizije čistih prostora, izračun potrebnog broja strojeva i radnika je gotovo nemoguće izračunati. Naime, cijela tvrtka je projektno orijentirana što znači da nije moguće napraviti godišnji plan proizvodnje pojedinih proizvoda, već se isti proizvode u ugovorenim količinama za svaki projekt zasebno, a plan proizvodnje se zasniva na prodajnim projekcijama. Slijedom navedenog, informaciju o mogućem roku realizacije za svaki novi projekt daje odjel Proizvodnje nakon što se provjeri opterećenost strojeva.

### 3.2. Opis radnih mjesta

Kako bi mogao nastati gotovi proizvod, materijal treba proći kroz osam operacija unutar proizvodnog procesa: rezanja, probijanja, savijanja, zavarivanja, montaže te pakiranja. U nastavku je detaljno opisana svaka od spomenutih.

#### 3.2.1. Operacija 10 – Rezanje

Proces proizvodnje započinje dolaskom ulaznog materijala sa skladišta na operaciju 10 – Rezanje lima. Lim debljine 1,0 i 1,5 mm dolazi do operatera koji priprema lim prema planu rezanja. Naime, lim dolazi u pločama dimenzija 1000x2000 mm, 1250x2500 mm te 1500x3000 mm te je potrebno vidjeti koje se pozicije mogu dobiti iz iste ploče lima kako bi se materijal maksimalno iskoristio. Nakon toga je potrebno podesiti postavke stroja, tj. dimenzije platine lima za svaku poziciju zasebno. Stroj je prikazan na slici 3.4.



Slika 3.4. Rezačica TruShear 3103[4]

Na ovom radnom mjestu predviđen je jedan radnik po smjeni, a rad se odvija u dvije smjene. Ukupno pripremno-završno vrijeme za pripremu svih pozicija sa tehnološke liste je 40 min, a ukupno vrijeme rezanja svih pozicija traje 6 min.

### 3.2.2. Operacija 20 – Probijanje

Nakon rezanja, lim se odlaže sa strane te je spreman za probijanje. Operater koji radi na CNC stroju za probijanje preuzima izrezane pozicije te ih probija prema točno određenim CNC programima kako bi dobio pozicije kao na nacrtima. Prikaz CNC probijačice prikazan je na slici 3.5.



Slika 3.5. Probijačica Amada ARCADE 210 [5]

Kao i na prethodnoj operaciji, i ovdje je predviđen jedan radnik po smjeni, a rad se odvija u dvije smjene. Pripremno-završno vrijeme iznosi 30 min, a ukupno vrijeme probijanja 160 min.

### 3.2.3. Operacije 30 i 40 – Savijanje

Po završetku prethodne operacije, pozicije se odlažu sa strane te čekaju da ih preuzme operater na savijanju. Savijanje se odvija na dva stroja, ovisno o složenosti savijanja pojedinih pozicija. Na tom su radnom mjestu, dakle, predviđena 2 radnika po smjeni, rad je kao i kod cijele strojne

obrade – u dvije smjene. Pripremno-završno vrijeme za operaciju 30 iznosi 40 min, a ukupno vrijeme savijanja 25 min, dok za operaciju 40 pripremno-završno vrijeme iznosi 30 min, a vrijeme savijanja 50 min. Strojevi su prikazani na slici 3.6.



Slika 3.6. Savijačice RAS 78.30 [6] i TruBend3100 [7]

#### 3.2.4. Operacija 50 – Bravarski radovi

Bravarski radovi podrazumijevaju zavarivanje, čišćenje, brušenje i poliranje pojedinih pozicija. Inox cijevi dolaze u bravariju te se tamo režu na mjeru, zavaruju prema nacrtima i u konačnici bruse zbog estetskih razloga. U nekom trenutku im dolaze i pozicije sa strojne obrade koje je također potrebno zavariti i potom obraditi. Budući da je u bravariji posao podijeljen po vrsti proizvoda, SIP rade uvijek isti radnici, tj. uvijek ista smjena. Shodno tome, na ovom radnom mjestu rade dva radnika, a rad je u jednoj smjeni. Ukupno pripremno-završno vrijeme je 100 min, a ukupno vrijeme izrade je 440 min.

#### 3.2.5. Operacija 60 i 70 – Montaža i validacija

Na liniju montaže dolaze zavareni sklopovi i podsklopovi koje je potrebno sastaviti u finalni proizvod. Na raspolaganju su dva radnika, a radi se u jednoj smjeni. Nakon sklapanja, potrebno je još izvršiti validaciju proizvoda. Ukupno pripremno-završno vrijeme operacije 60 je 30 min,

vrijeme rada iznosi 60 min, dok za operaciju 70 treba 30 minuta za odradu validacije. Pripremno-završno vrijeme iznosi 10 min.

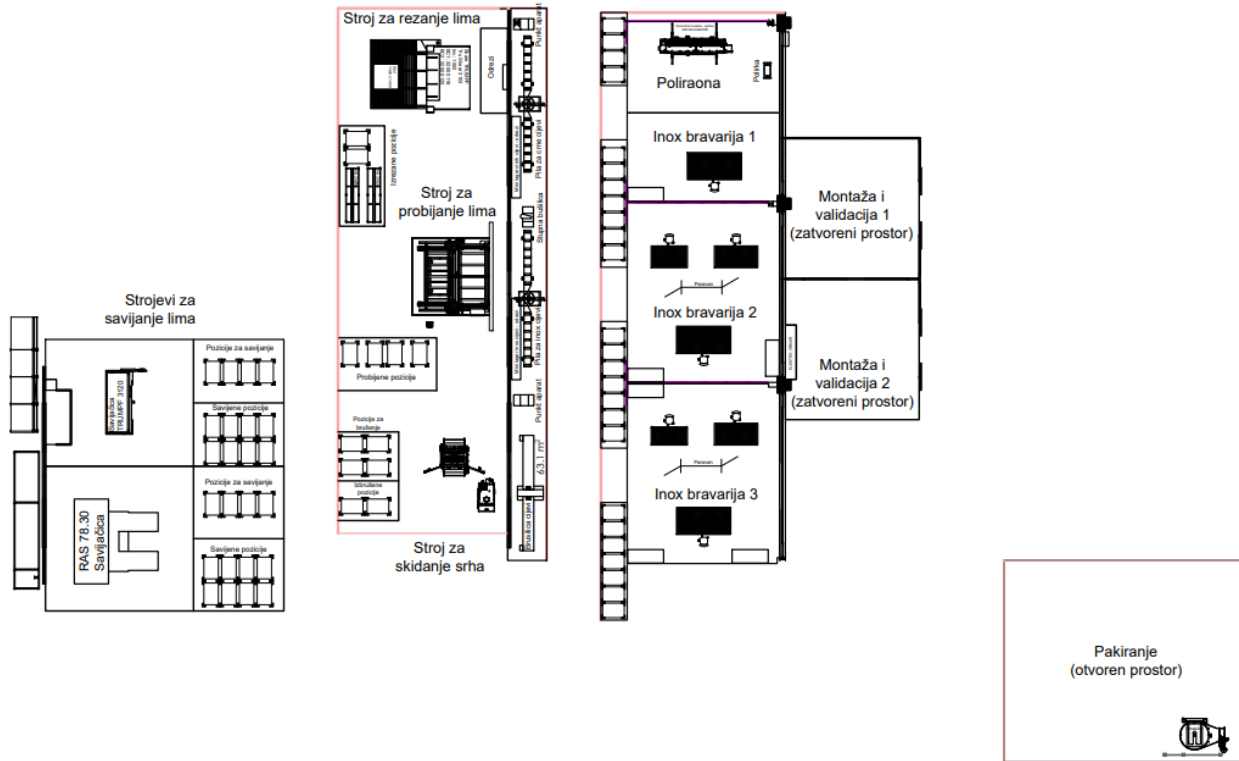
### 3.2.6. Operacija 80 – Pakiranje

Nakon što se proizvod testira, potrebno ga je rastaviti i predati na pakiranje. Na liniji pakiranja se priprema paleta ili sanduk te se proizvod priprema za transport. Na raspolaganju su dva radnika, a rad se obavlja u jednoj smjeni. Pripremno završno vrijeme je 20 min, a vrijeme pakiranja iznosi 60 min.

## 3.3. Prostorni raspored proizvodnog sustava

Prostorni raspored ranije navedenih radnih mjesta prikazan je na slici 3.7. Bitno je napomenuti kako je prikazani tlocrt realan prikaz trenutnog proizvodnog pogona. Pritom su prikazana samo radna mjesta koja su obuhvaćena izradom SIP-a. Za izradu istrujnog stropa, ovaj raspored je gotovo idealan iz pogleda protoka materijala budući da je materijal putuje samo u jednom smjeru, tj. nema povratnog hoda.





Slika 3.7. Prostorni raspored radnih mjesta unutar proizvodnog pogona

### 3.4. Ciklus izrade

Ciklus izrade predstavlja ukupno vrijeme koje je potrebno za realizaciju svih aktivnosti i događaja tijekom proizvodnog procesa izrade nekog proizvoda. Proizvodni proces započinje izlaskom repromaterijala sa skladišta (SRM), a završava ulaskom gotovog proizvoda u skladište gotovih proizvoda (SGP).

Općeniti izraz za izračun ciklusa izrade glasi:

$$t_{Cj} \sum_{i=1}^n t_i \quad [h] \quad (3.1)$$

gdje je:

$t_{Cj}$  – vrijeme trajanja ciklusa j-tog proizvoda

$t_i$  – vrijeme trajanja i-te aktivnosti ili zastoja tijekom proizvodnog procesa

$i = 1, 2, \dots, n$  – broj pojedinačnih aktivnosti ili zastoja

Ako se navedena formula malo raščlani, dobije se sljedeći izraz:

$$t_{Cj} = t_{kj} + t_{tj} + t_{sj} = \sum_{r=1}^n t_{rij} + t_{uj} + \sum_{m=1}^n t_{mj} + t_{ij} + \sum_{m=1}^n t_{rij} (q_{mj} - 1) + \sum_{z=1}^l t_{zj}$$

gdje je:

$t_{kj}$  – ukupno tehnološko vrijeme obrade j-tog izratka

$t_{tj}$  – ukupno vrijeme transporta j-tog izratka

$t_{sj}$  – ukupno vrijeme stajanja (zastoja, čekanja) j-tog izratka

$t_{rij}$  – vrijeme r-te operacije na i-tom strojnom kapacitetu pri obradi j-tog izratka

$r = 1, 2, \dots, n$  – broj operacija pri obradi j-tog izratka

$t_{uj}$  – vrijeme ulaznog transporta u obradu (od SRM do prve operacije)

$t_{mj}$  – vrijeme m-tog međuoperacijskog transporta

$m = 1, 2, \dots, n$  – broj međuoperacijskih transporta j-tog izratka

$t_{ij}$  – vrijeme izlaznog transporta iz obrade (od posljednje operacije do SGP)

$q_{mj}$  – količina j-tih izradaka u m-tom međuoperacijskom transportu poslije r-te operacije

$t_{zj}$  – vrijeme z-tog zastoja j-tog izratka tijekom proizvodnog procesa

$z = 1, 2, \dots, l$  – broj različitih zastoja tijekom proizvodnog procesa

## 4. SIMULACIJA PROIZVODNOG PROCESA

Simulacija (*lat. simulatio – pretvaranje*) predstavlja oponašanje realnog sustava uz pomoć virtualnog modela u nekom vremenskom okviru. Računalne simulacije su alati koji koriste računalne programe i matematičke modele kako bi se stvorila virtualna replika stvarnog sustava. Na taj se način omogućava inženjerima bolje razumijevanje složenih sustava. Simulacijsko modeliranje predstavlja proces stvaranja apstraktnog modela koji simulira ponašanje stvarnog sustava ili procesa. Iako zvuče vrlo slično, između pojmova računalna simulacija i simulacijsko modeliranje postoje bitne razlike. Jedna od glavnih razlika leži u činjenici da računalna simulacija naglasak stavlja na dinamiku, tj. virtualni model prikazuje kako se proces razvija tijekom vremena, dok se kod simulacijskog modeliranja naglasak stavlja na strukturu i parametre sustava ili procesa, odnosno stvara se model koji opisuje ključne komponente i njihove odnose. Unatoč tome, važno je istaknuti kako između navedenih pojmova postoji velika isprepletenost. Tako, primjerice, računalne simulacije često koriste simulacijske modele kao svoju osnovu kako bi simulirale stvarne događaje i dinamiku, a simulacijsko modeliranje koriste pritom za analizu i planiranje različitih uvjeta i strategija. Oba pristupa su važna te se koriste u raznim industrijama i disciplinama za rješavanje složenih problema i donošenje relevantnih odluka.

U projektiranju proizvodnih procesa, simulacijsko modeliranje svoju primjenu pronalazi u optimizaciji proizvodnih procesa, raspodjeli resursa i upravljanju opskrbnim lancem. Pomaže identificirati uska grla, poboljšava učinkovitost te smanjuje proizvodne troškove. Također, omogućava proučavanje i razumijevanje složenih sustava, ali i predviđanje ishoda istražujući različite scenarije u kontroliranom i virtualnom okruženju. Unosom relevantnih podataka i parametara, simulacijski model generira simulirane rezultate koji odražavaju ponašanje stvarnog sustava. Dobiveni rezultati se zatim mogu analizirati, vizualizirati i usporediti.

Glavne značajke simulacijskog modeliranja:

- a) Stvaranje modela: Simulacijski model se kreira pomoću matematičkih jednadžbi i algoritama koji predstavljaju odnose između različitih komponenti stvarnog sustava. Ove komponente mogu uključivati varijable, entitete, resurse, događaje i pravila.
- b) Unos podataka: Podaci iz stvarnog svijeta, primjerice prostorne dimenzije, unose se u simulacijski model kako bi bio točniji i predstavljao stvarni sustav koji se modelira.
- c) Definiranje parametara: Prilagođavanjem varijabli, parametara i pretpostavki unutar modela, moguće je dobiti različite scenarije unutar simulacije koji predstavljaju različite uvjete ili odluke koje mogu utjecati na ponašanje sustava.
- d) Izvođenje: Simulacijski model se izvodi, a virtualni sustav se razvija tijekom vremena u skladu s definiranim pravilima i interakcijama. Pritom se generira niz događaja i ishoda.
- e) Analiza i vizualizacija: Rezultati simulacije se analiziraju i vizualiziraju kroz grafikone, karte i statističke podatke. Vizualizacije pomažu u razumijevanju trendova, obrazaca i mogućih ishoda.

Prednosti simulacijskog modeliranja su mnogobrojne:

- *Eksperimentiranje bez rizika*: Simulacija omogućuje testiranje različitih strategija i scenarija bez posljedica u stvarnom svijetu, omogućavajući učenje iz pogrešaka i optimiziranje ishoda.
- *Rukovanje složenošću*: Zahvaljujući simulacijskom modeliranju, moguće je rukovati zamršenim i složenim sustavima koji mogu biti izazovni za proučavanje analitičkim ili eksperimentalnim putem.
- *Podrška pri odlučivanju*: Simulacijsko modeliranje pomaže u donošenju odluka pružajući platformu za procjenu mogućih ishoda i kompromisa.

- *Ušteda troškova*: Prepoznavanjem neučinkovitosti i optimiziranjem procesa, simulacijsko modeliranje može dovesti do značajnih ušteda troškova u pogledu povećanja iskoristivosti strojeva, optimalne raspodjele radne snage, smanjenju transportnog vremena i slično.

Uz navedene prednosti, kod simulacijskog modeliranja se javljaju i određena ograničenja:

- *Nedostatak podataka* – ukoliko ulazni podaci nisu potpuni i točni, rezultat simulacije će biti nepouzdan, tj. dovodi se u pitanje točnost same simulacije
- *Simplifikacija modela* – suviše složeni realni procesi nerijetko zahtijevaju pojednostavljenje unutar simulacijskog modela kako bi bili izvedivi što za posljedicu ima gubitak detalja, tj. pitanje je koliko dobro onda takav model može predstavljati stvarni sustav
- *Oslanjanje na pretpostavke* – svaki model se temelji na određenim pretpostavkama o tome kako se neki realni sustav ponaša. Pogrešne pretpostavke vode do pogrešnih rezultata.
- *Izostanak slučajnosti* – stvarni događaji često su stohastični, tj. slučajni, a simulacijski modeli u većini slučajeva pretpostavljaju determinističko, odnosno unaprijed definirano ponašanje
- *Multidisciplinarnost* – kreiranje modela često zahtijeva stručna znanja iz više različitih disciplina
- *Pretjerana optimizacija* – simulacijski modeli često se optimiziraju za uvjete koji se nikada neće ili se ne mogu pojaviti u stvarnosti
- *Nedostatak univerzalnosti* – rezultati simulacijskih modela dobiveni su unosom točno određenih parametara i pretpostavki što znači da se isti ne mogu primijeniti na različite scenarije

Ubrzanim razvojem simulacijskih softvera, danas je moguće puno brže razraditi postojeće, ali i predvidjeti razvoj nekih novih procesa. Kada je riječ o simulaciji proizvodnih procesa, na tržištu postoji nekoliko softvera koji su razvijeni posebno za te potrebe. Tvrtka Siemens godinama je razvijala portfelj digitalnih proizvodnih rješenja koji je obuhvaćen pod imenom Tecnomatix.

Zahvaljujući navedenom, moguće je digitalizirati cijelu proizvodnju te sinkronizirati upravljanje proizvodima (*engl. PLM – Product Lifecycle Management*) sa lancem opskrbe (*eng. SCM – Supply Chain Management*). Na taj se način uvelike može povećati produktivnost procesa te u konačnici i cijelog sustava.

#### **4.1. Tecnomatix Plant Simulation**

Plant Simulation omogućava modeliranje, simulaciju, istraživanje i optimiziranje nekog proizvodnog sustava. Preciznije govoreći, moguće je analizirati iskoristivost materijala i proizvodne opreme, tok materijala, cikluse proizvodnje te popratna logistička rješenja. Plant Simulation spada u diskretne simulacije kojima je karakteristika promatranje modela kroz niz slučajnih događaja od kojih svaki od njih donosi neku promjenu. Prije samog upoznavanja sa softverom, bitno je definirati određene pojmove koji se javljaju za vrijeme izrade simulacije:

- sustav – predstavlja promatrani dio realnog okruženja za koji se radi simulacija
- entitet – komponenta sustava koja može biti stalna i/ili privremena
- atribut – značajka entiteta, može ih biti više za jedan entitet
- aktivnost – međudjelovanje entiteta određeni vremenski period
- model – označava sustav određene razine točnosti

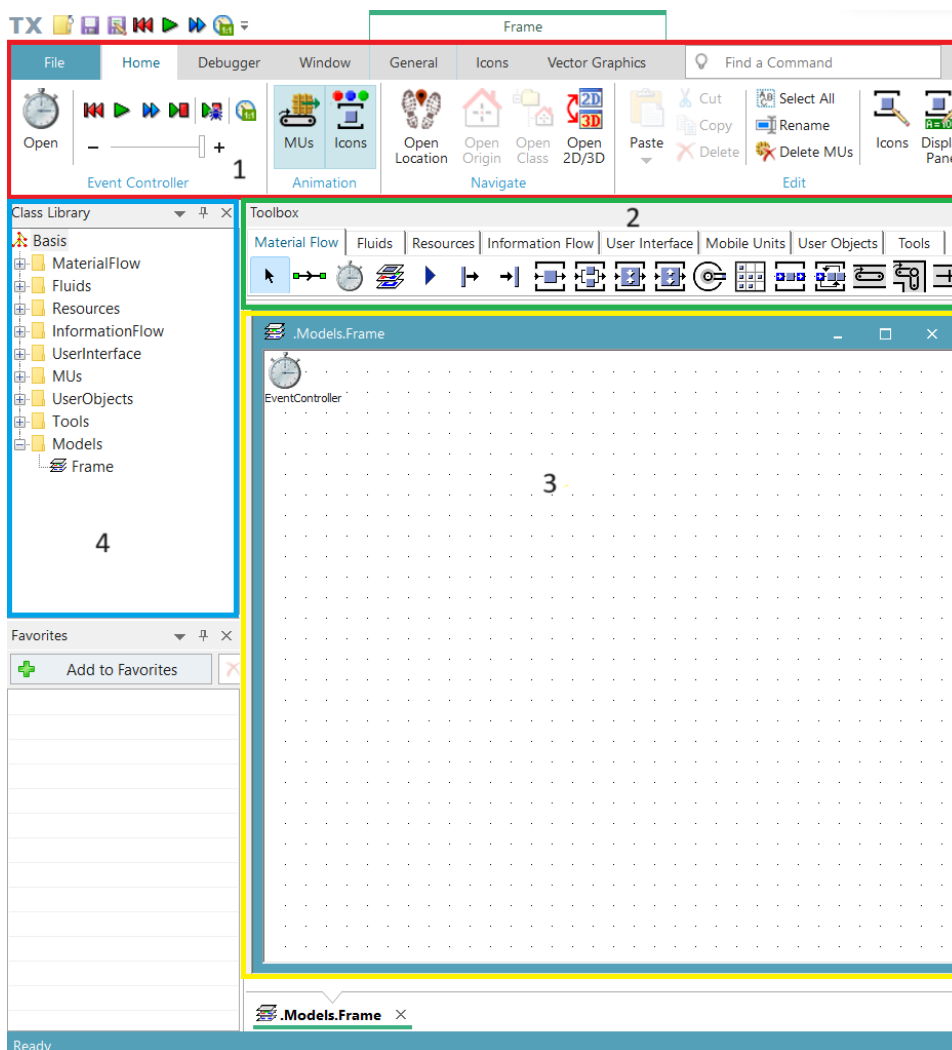
#### **4.2. Izrada simulacijskog modela**

Pokretanjem programskog alata otvara se početni prozor prikazan na slici 4.1. u kojem korisnik ima mogućnost započeti s izradom modela. Ukoliko nije upoznat s načinom rada, nudi mu se mogućnost upoznavanja softvera kroz pisane upute, ali i kroz nekoliko video primjera.



Slika 4.1. Početni prikaz programskog alata Tecnomatix Plant Simulation

Nakon upoznavanja s osnovnim značajkama, kreiranje novog modela može započeti. Klikom na polje *Create New Model* otvara se novi radni prostor prikazan na slici 4.2. Crvenom bojom i brojem 1 je označena glavna traka u kojoj se nalaze kartice sa brzim pristupom općenitim opcijama poput pohranjivanja modela, nekih vizualnih značajki i slično. Zelenom bojom, odnosno brojem 2 označena je alatna traka koja sadrži sve alate potrebne za izradu simulacijskog modela. Sastoji se od nekoliko različitih kartica od kojih svaka sadrži određenu grupu funkcija kako bi korištenje bilo što jednostavnije. Žutom bojom, tj. brojem 3 označen je radni prostor u kojem se izrađuje simulacijski model. Dakle, sve što se radi treba biti definirano unutar tog prostora kako bi simulacija uopće mogla raditi. Na lijevom dijelu zaslona koji je označen plavom bojom i brojem 4 nalazi se tzv. knjižnica koja sadrži iste elemente kao i alatna traka. Glavna razlika je da se izmjene unutar knjižnice reflektiraju na cijeli simulacijski model, dok se izmjena nekog elementa unutar alatne trake odnosi samo na točno određeni dio koji je zahvaćen izmjenom.

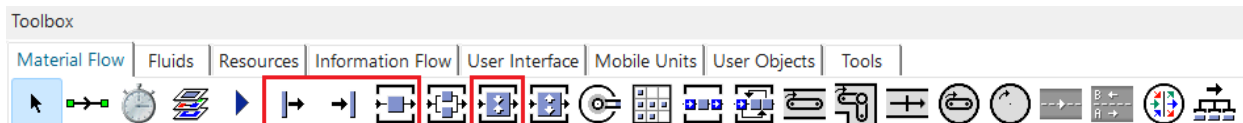


Slika 4.2. Prikaz zaslona prilikom otvaranja novog modela

#### 4.2.1. Postavljanje osnovnih objekata

Izrada simulacijskog modela započinje postavljanjem objekata koji predstavljaju kostur simulacijskog modela. Simulacija započinje ulaskom sirovog materijala iz skladišta u proizvodni pogon gdje se obrađuje i u konačnici iz procesa izlazi gotovi proizvod koji odlazi u skladište gotove robe. Entiteti za simulaciju navedenog se nalaze na alatnoj traci (*eng. Toolbox*) unutar kartice *Material flow* kako je prikazano na slici 4.3. Inače, navedena kartica sadrži sve bitne elemente koji omogućavaju protok materijala kroz simulacijski model.

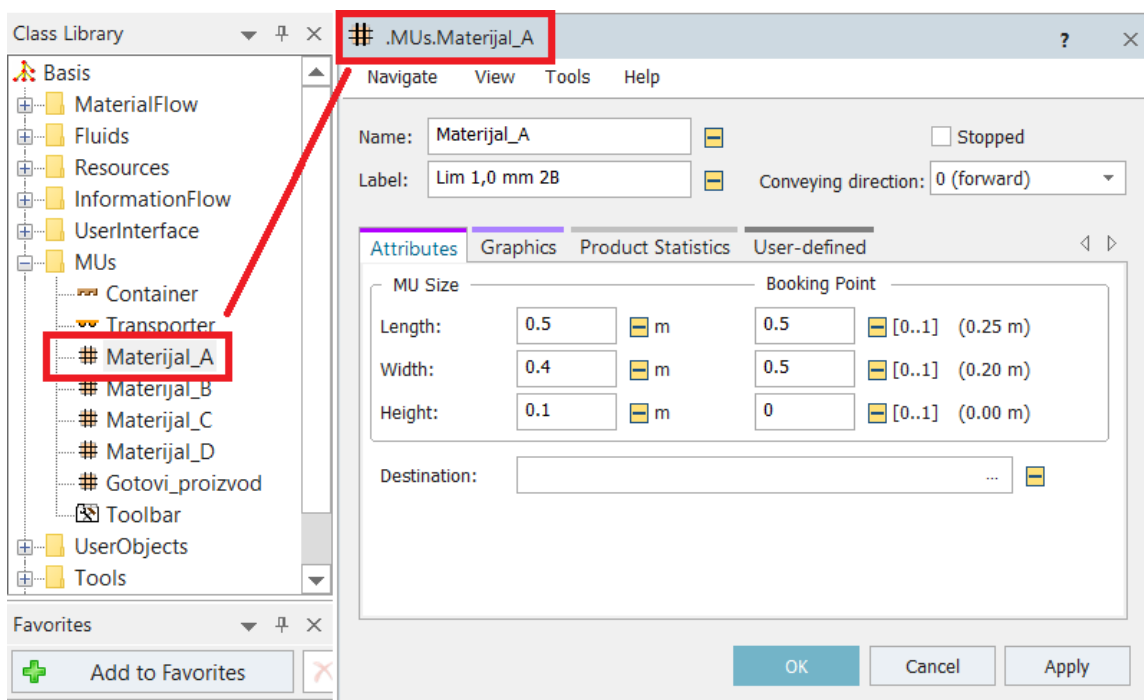




Slika 4.3. Osnovni objekti programskog alata Tecnomatix Plant Simulation

Entiteti se klikom miša te jednostavnim povlačenjem i otpuštanjem (*eng. Drag and drop*) prebacuju u radni prostor i postavljaju na željeno mjesto. Kako bi se podesile postavke entiteta, potrebno je dvaput kliknuti mišem na njega unutar radnog prostora.

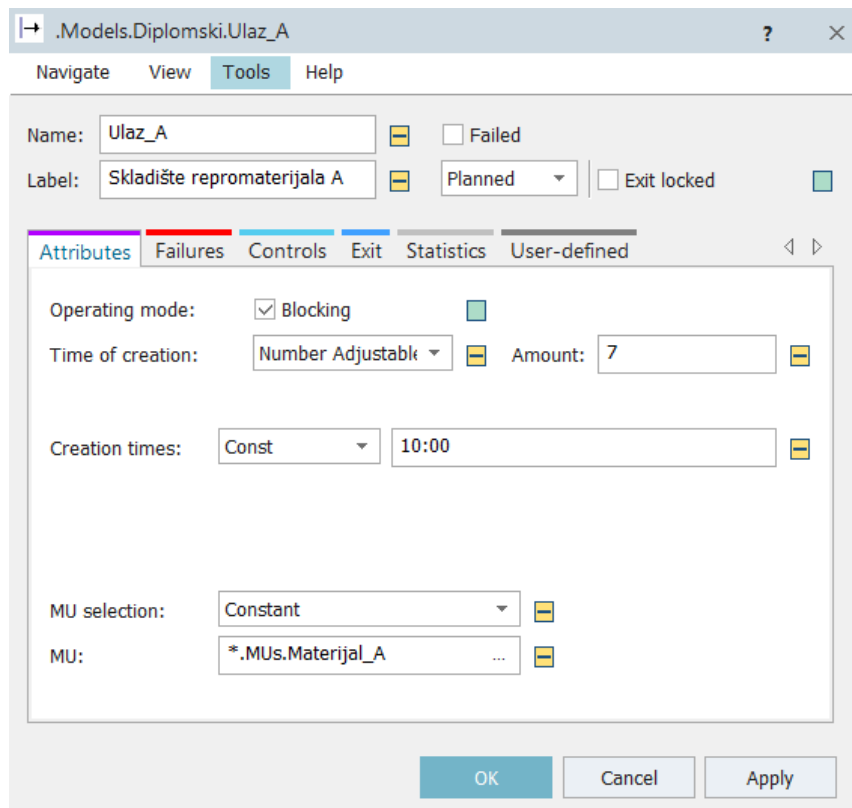
Najprije treba definirati ulazni materijal koji ulazi u proizvodni proces (*eng. Main Unit*). Vrsta materijala je, kao i potrebna količina, definirana tehnološkom listom. U ovom slučaju se radi o cijevima i limenim pločama određene debljine i površinske obrade. Svakom entitetu se može dodijeliti ime, ali i dodatni atribut koji ga dodatno opisuje (*eng. Label*). Na slici 4.4. se može vidjeti kako to izgleda prilikom definiranja ulaznog materijala.



Slika 4.4. Definiranje ulaznog materijala

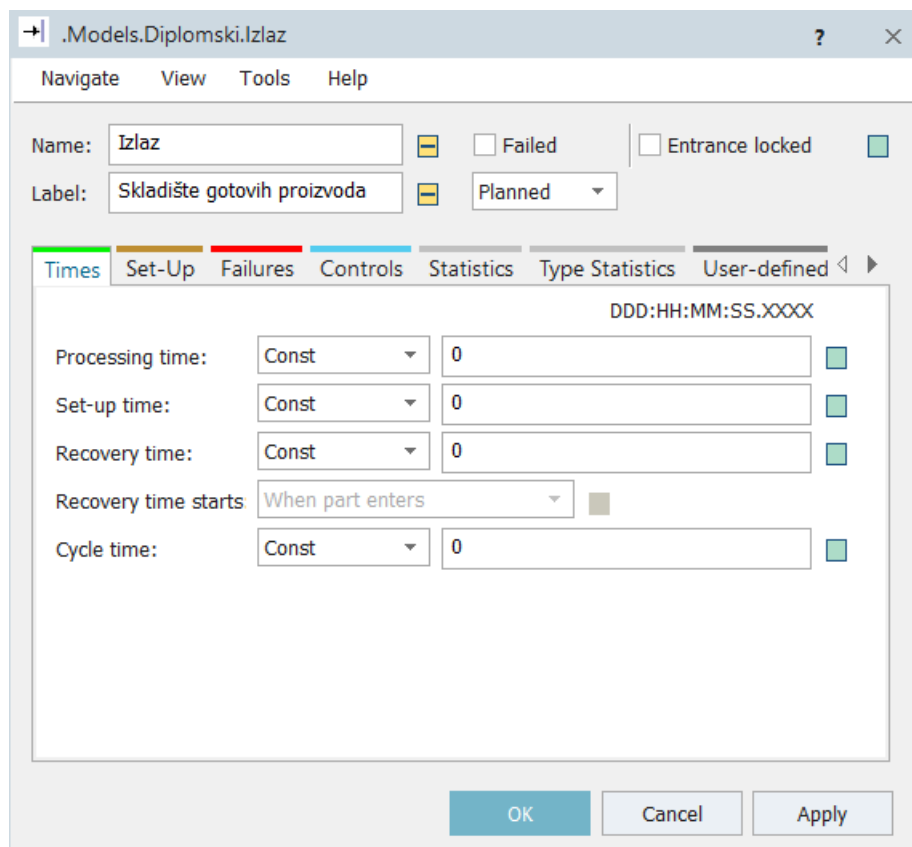
Nakon što je definiran ulazni materijal, potrebno je definirati glavne objekte proizvodnog procesa, tj. skladište repromaterijala (*eng. Source*), radna mjesta unutar proizvodnog procesa (*eng. Station, Assembly Station*) te skladište gotovih proizvoda (*eng. Drain*).

Slika 4.5. prikazuje kako se definiraju parametri kod ulaza materijala A u proizvodni proces. Postupak je isti i za definiranje ulaza preostalih materijala. Osim naziva, potrebno je definirati količinu materijala (*eng. Amount*), vrijeme u kojem materijal ulazi u proizvodni proces iz skladišta (*eng. Creation time*) i na kraju povezati određeni materijal s određenim ulazom, tj. skladištem repromaterijala. U ovom slučaju materijal\_A ulazi kroz Ulaz\_A, materijal\_B kroz Ulaz\_B, materijal\_C kroz Ulaz\_C, a materijal\_D kroz Ulaz\_D.



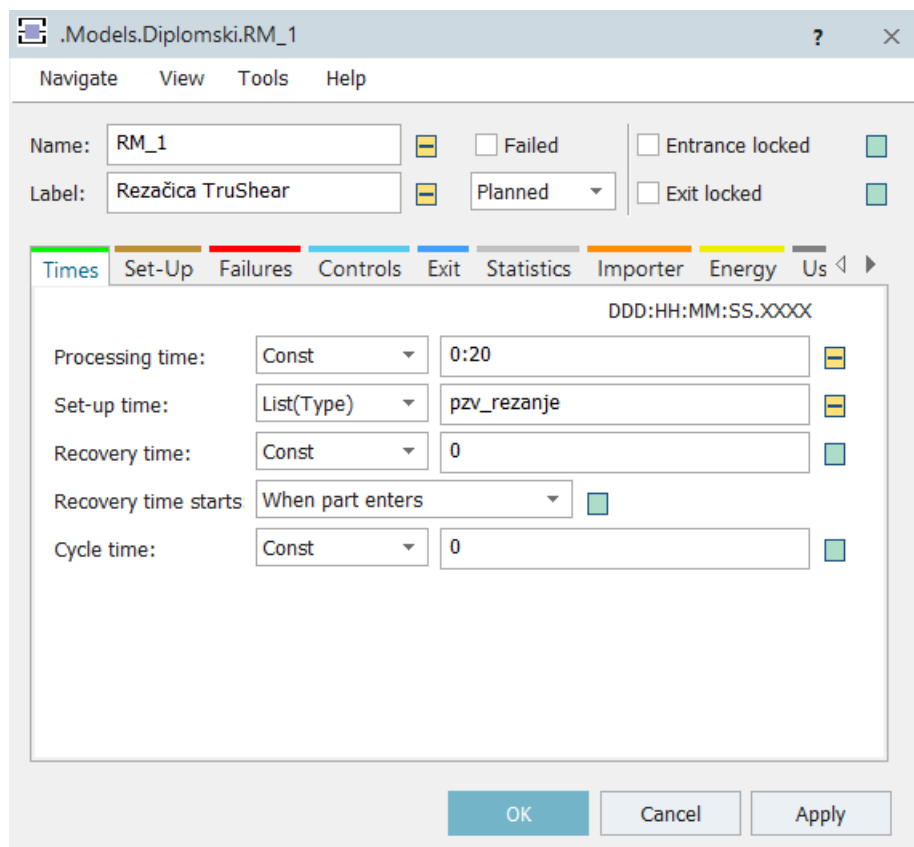
Slika 4.5. Definiranje skladišta repromaterijala za materijal A

Po završetku zadnje operacije proizvod odlazi u skladište gotovih proizvoda gdje čeka otpremu prema kupcu. Slika 4.6. prikazuje podešavanje izlaza proizvoda iz proizvodnog procesa. Budući da SGP predstavlja zadnji korak u simulacijskom modelu, ovdje nije potrebno definirati vremena zadržavanja proizvoda u skladištu i slično.



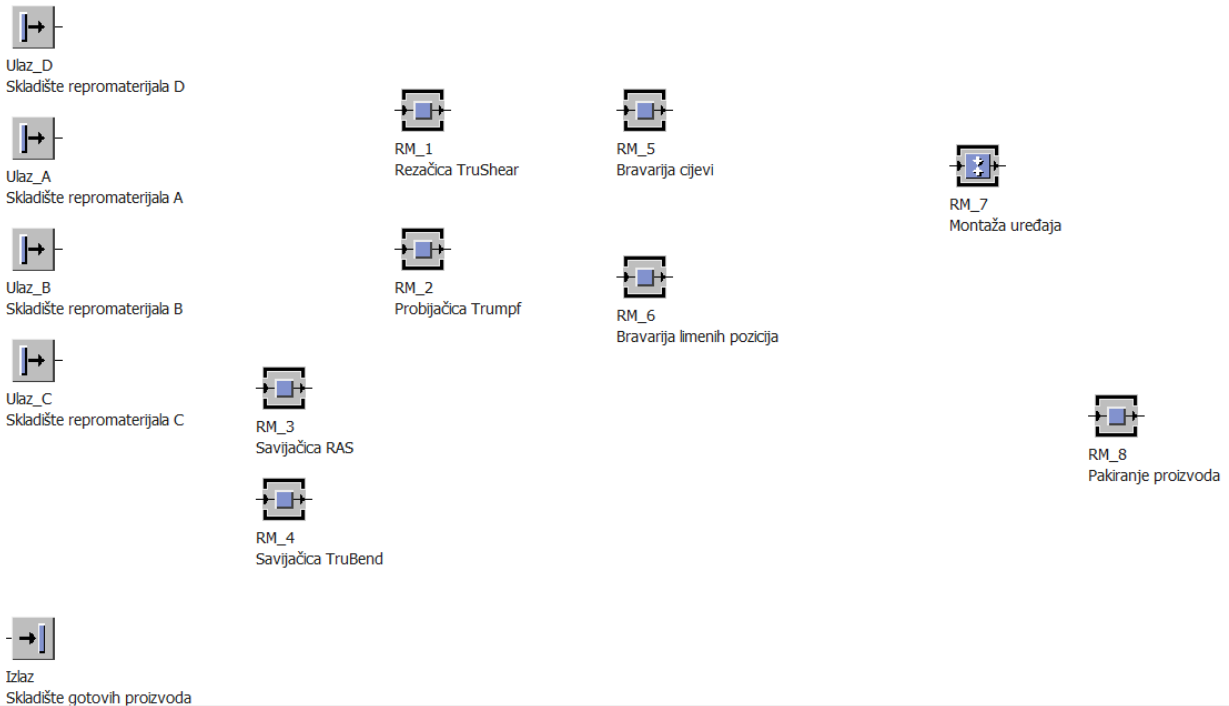
Slika 4.6. Definiranje skladišta gotovih proizvoda

Definiranje radnih mjesta prikazano je na slici 4.7. kroz primjer definiranja prvog radnog mjesta, tj. operacije rezanja lima na zadanu mjeru. Glavne karakteristike svakog radnog mjesta su vremena obrade (*eng. Processing time*) te pripremno-završno vrijeme (*eng. Set-up time*). Pritom je bitno napomenuti kako materijali imaju različita vremena zadržavanja na pojedinom radnom mjestu. Kasnije će biti navedeno kako se to definira unutar simulacijskog modela.



Slika 4.7. Definiranje radnog mjesta za rezanje materijala

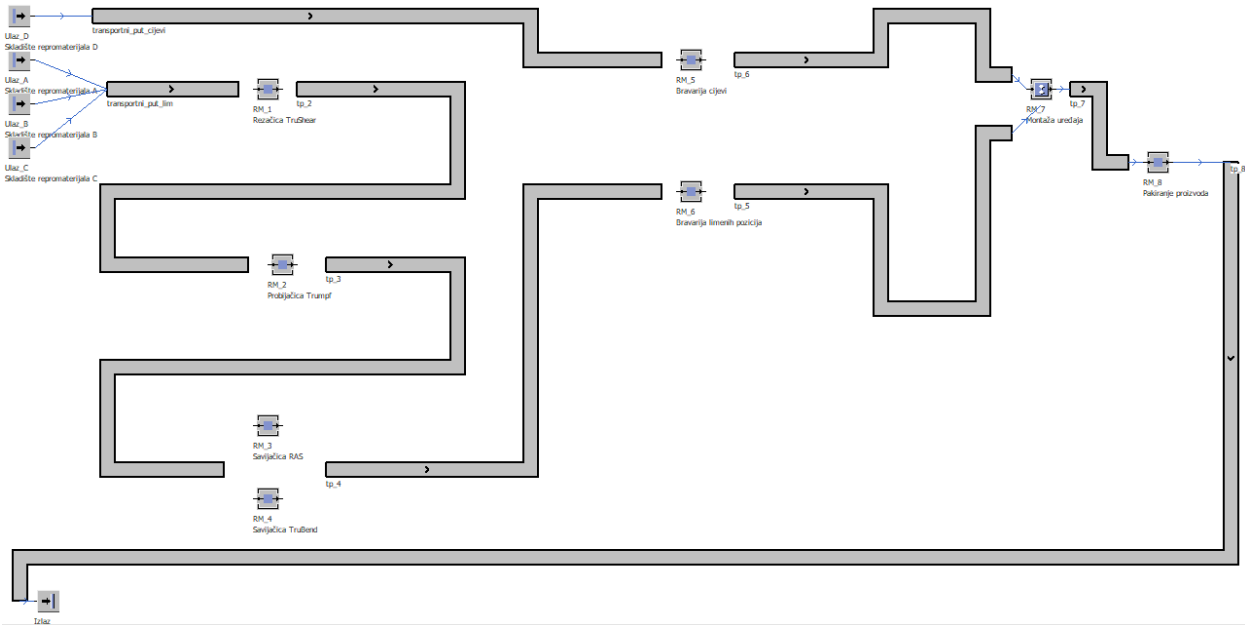
Definiranjem glavnih objekata unutar radnog prostora programskog alata te prostornim razmještajem u skladu s tlocrtom realnog proizvodnog pogona, trenutni model prikazan je na slici 4.8.



Slika 4.8. Prostorni raspored radnih mjesta unutar simulacijskog modela

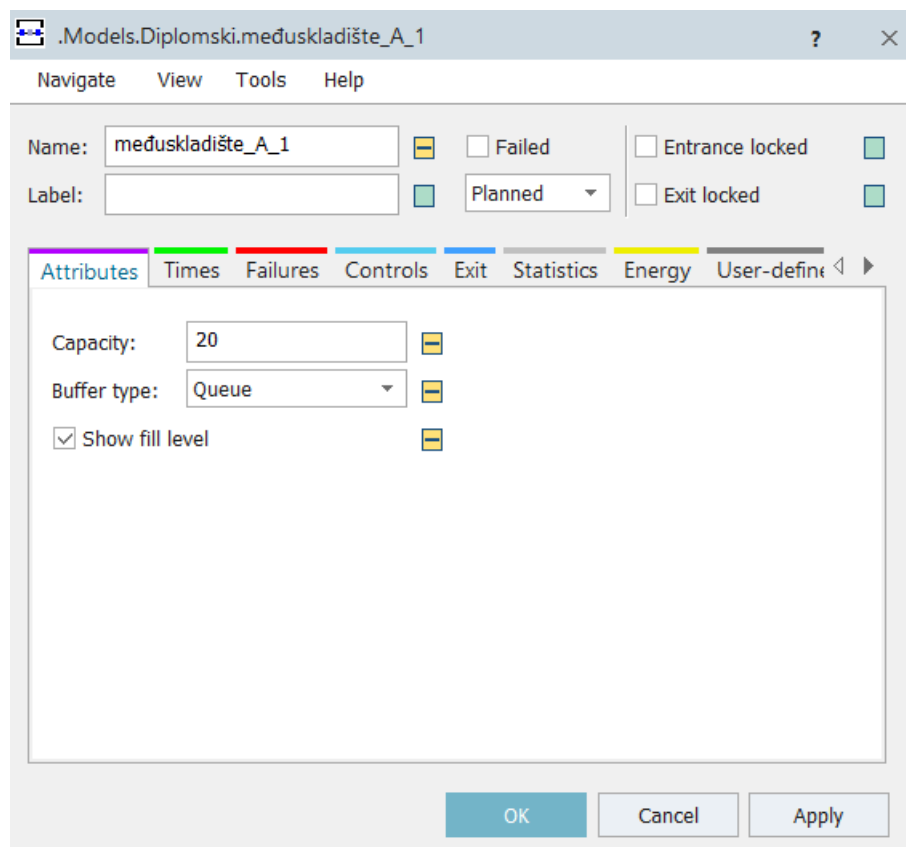
#### 4.2.2. Povezivanje radnih mjesta

Osnovno povezivanje objekata omogućeno je uz pomoć spojnica (*eng. Connector*) koje se nalaze na alatnoj traci u kartici *Material Flow*. Kretanje materijala kroz proizvodni proces ostvareno je zahvaljujući pokretnoj traci (*eng. Conveyor*) kojoj se može podesiti brzina kretanja čime se simulira transportno vrijeme iz realnog sustava. Na slici 4.9. se može vidjeti kako smjer kretanja materijala kroz proizvodni proces.



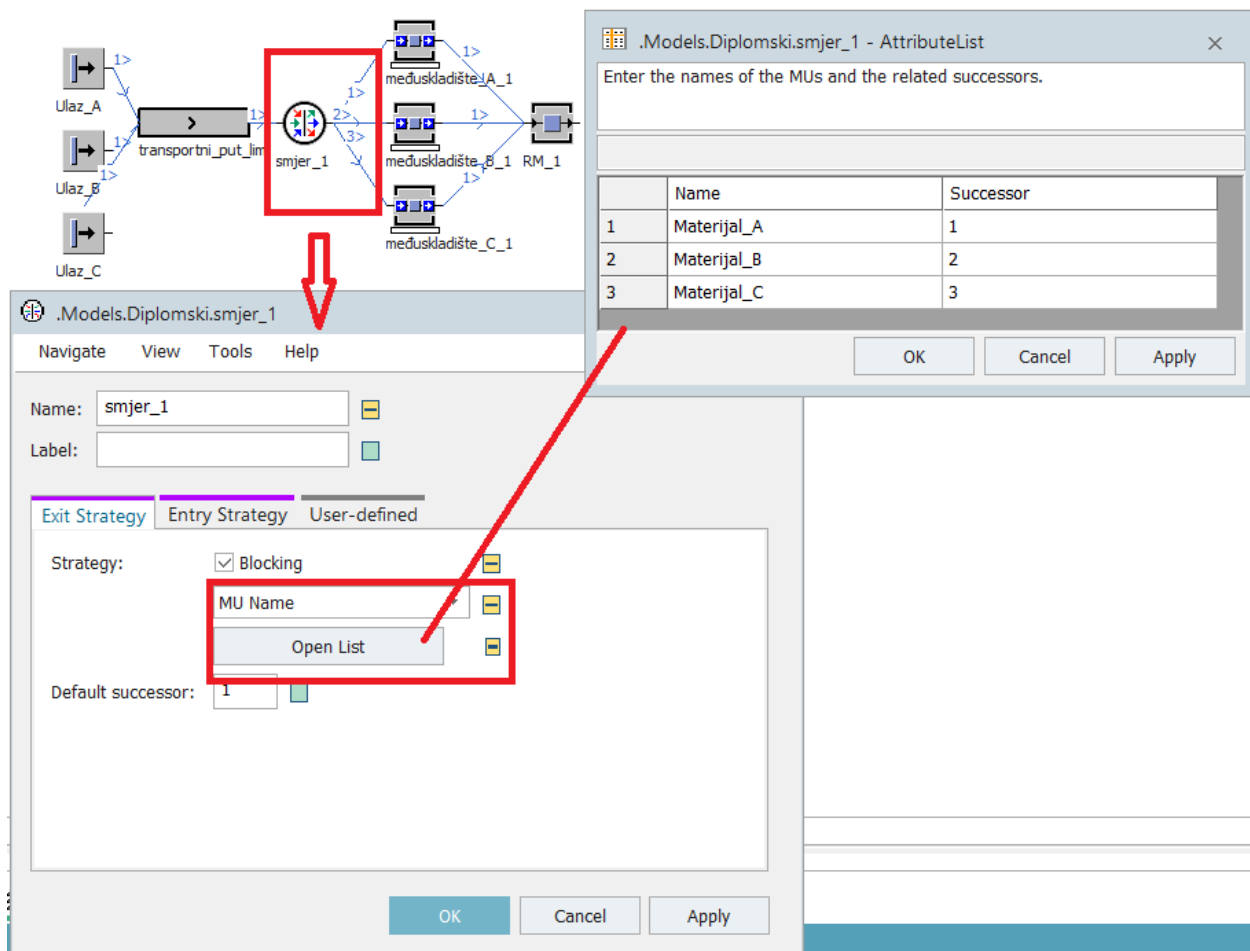
Slika 4.9. Prikaz kretanja materijala kroz proizvodni proces

Kao što se vidi na slici, materijal A, B i C izlaze iz skladišta na radno mjesto 1, a materijal D ide na radno mjesto 5. S obzirom da se radi o količinama od 7, 10, 12 i 9 kom, nije moguća trenutna obrada na pojedinom radnom mjestu. Slijedom navedenog, potrebno ga je dostaviti na za to predviđeno mjesto, tj. na međuskladište. Nakon obrade, materijal ne ide odmah na iduće radno mjesto, već se stavlja pokraj stroja i tamo čeka sve dok se ne obradi sva količina istog materijala nakon čega se transportnim putem prebacuje na međuskladište idućeg radnog mjesta. Kako bi se to moglo vjerno prikazati, koristi se objekt Međuskladište (*eng. Buffer*) prikazan na slici 4.10., a nalazi se također na alatnoj traci unutar kartice *Material Flow*. Osim naziva, potrebno mu je definirati količinu materijala koju može primiti te vrijeme zadržavanja materijala na tom mjestu prije nego dođe na red za obradu. Količina se definira unutar kartice *Atributi* (*eng. Attributes*), a vrijeme zadržavanja unutar kartice *Vrijeme* (*eng. Times*).



Slika 4.10. Definiranje međuskladišta

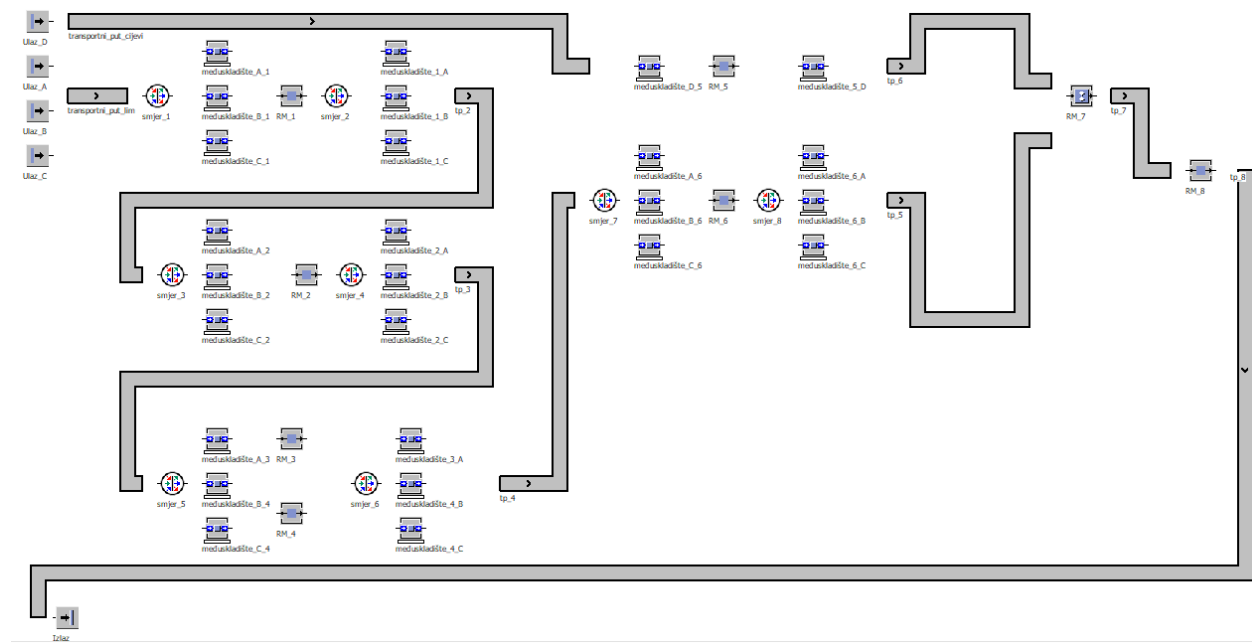
Da bi se materijal kretao u željenom smjeru unutar simulacijskog modela, potrebno je još postaviti entitet koji će ispravno usmjeravati materijal na ispravno radno mjesto (*eng. Flow Control*) jer ne prolaze svi materijali sva radna mjesta. Postavljanje kontrole toka prikazano je na slici 4.11. Usmjeravanje se vrši prema nazivu materijala, tj. materijal A ide na međuskladište A, materijal B na međuskladište B i materijal C na međuskladište C. Kako bi to simulacija prepoznala, potrebno je ispravno povezati nazive materijala sa spojnicama koje izlaze iz kontrole toka u međuskladišta. Budući da spojnica 1 spaja kontrolu toka sa međuskladištem A, tako treba definirati uvjet. Ista analogija vrijedi za ostale materijale i njihova međuskladišta.



Slika 4.11. Postavljanje kontrole toka materijala

Ubacivanjem svih entiteta spomenutih u ovom potpoglavlju, simulacijski model izgleda kao na slici 4.12.

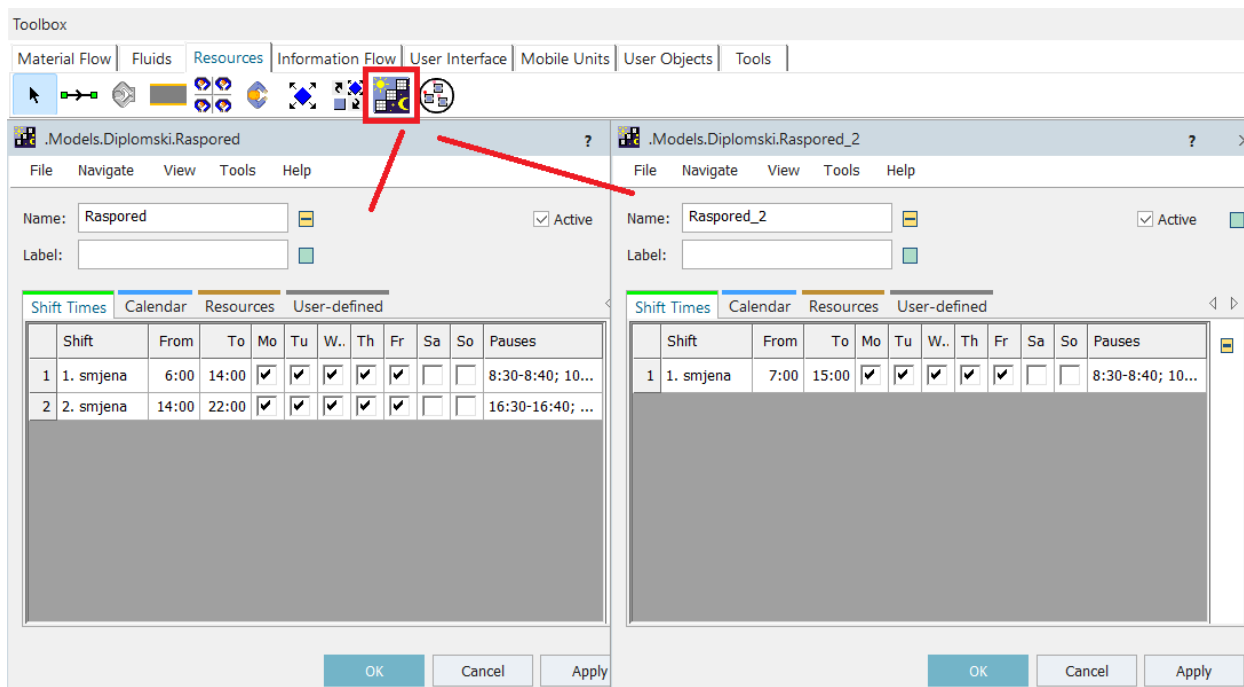




Slika 4.12. Simulacijski model nakon dodavanja novih entiteta

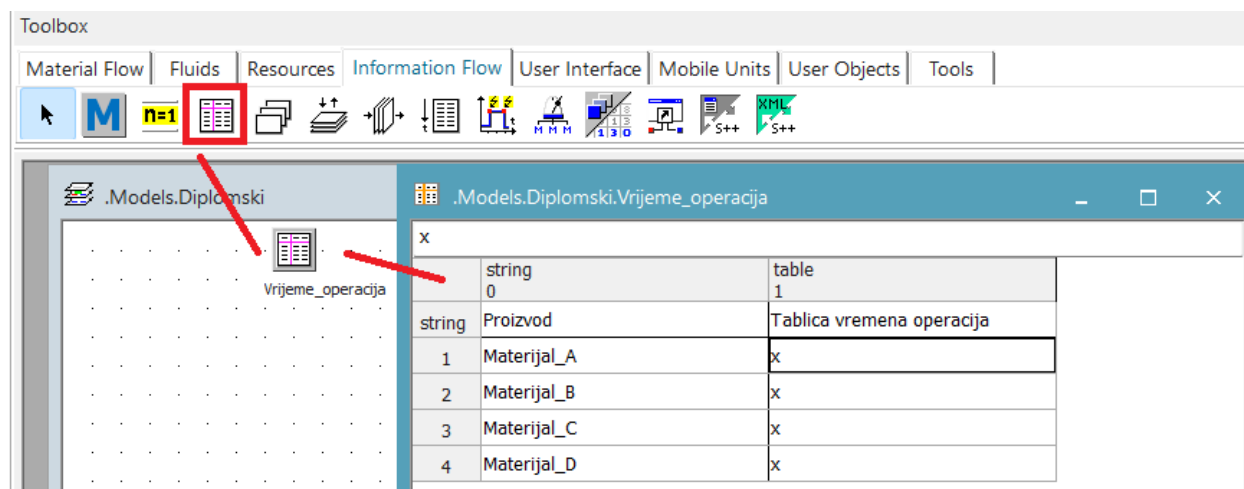
#### 4.2.3. Postavljanje smjena i vremena operacija

Budući da nemaju sva radna mjesta isto radno vrijeme, potrebno je definirati radna vremena za svako mjesto. To se jednostavno može podesiti uz pomoć entiteta za upravljanje radnim vremenom (*eng. Shift Calendar*) koji se nalaza na alatnoj traci unutar kartice Resursi (*eng. Resources*). Radna mjesta koja uključuju strojnu obradu i bravarske radove, točnije radna mjesta 1-6, rade u dvije smjene, pet dana u tjednu, dok se na radnom mjestu 7 i 8, tj. na montaži i pakiranju radi u jednoj smjeni, također pet dana u tjednu. Na slici 4.13. se može vidjeti kako to izgleda nakon definiranja.



Slika 4.13. Definiranje smjena unutar simulacijskog modela

Preostalo je još podesiti vremena operacija na svakom radnom mjestu te definirati pripadajuća pripremno-završna vremena. Navedeno se najjednostavnije može riješiti uz pomoć tablice prikazane na slici 4.14. koja se nalazi na alatnoj traci unutar kartice koja sadrži entitete za tok informacija (eng. *Information Flow*).



Slika 4.14. Postavljanje vremena operacija

Dvoklikom na polja označena slovom X otvara se nova tablica unutar koje se definiraju vremena operacija svih radnih mjesta kroz koje prolazi zadani materijal kako je prikazano na slici 4.15.

string	0	table	1
string	Proizvod	Tablica vremena operacija	
1	Materijal_A	X	
2	Materijal_B	X	
3	Materijal_C	X	
4	Materijal_D	X	

string	0	time	1
string	Operacija	Vrijeme	
1	1	20.0000	
2	2	4:00.0000	
3	3	2:00.0000	
4	4	5:00.0000	

string	0	time	1
string	Operacija	Vrijeme	
1	1	4:00:00.0000	

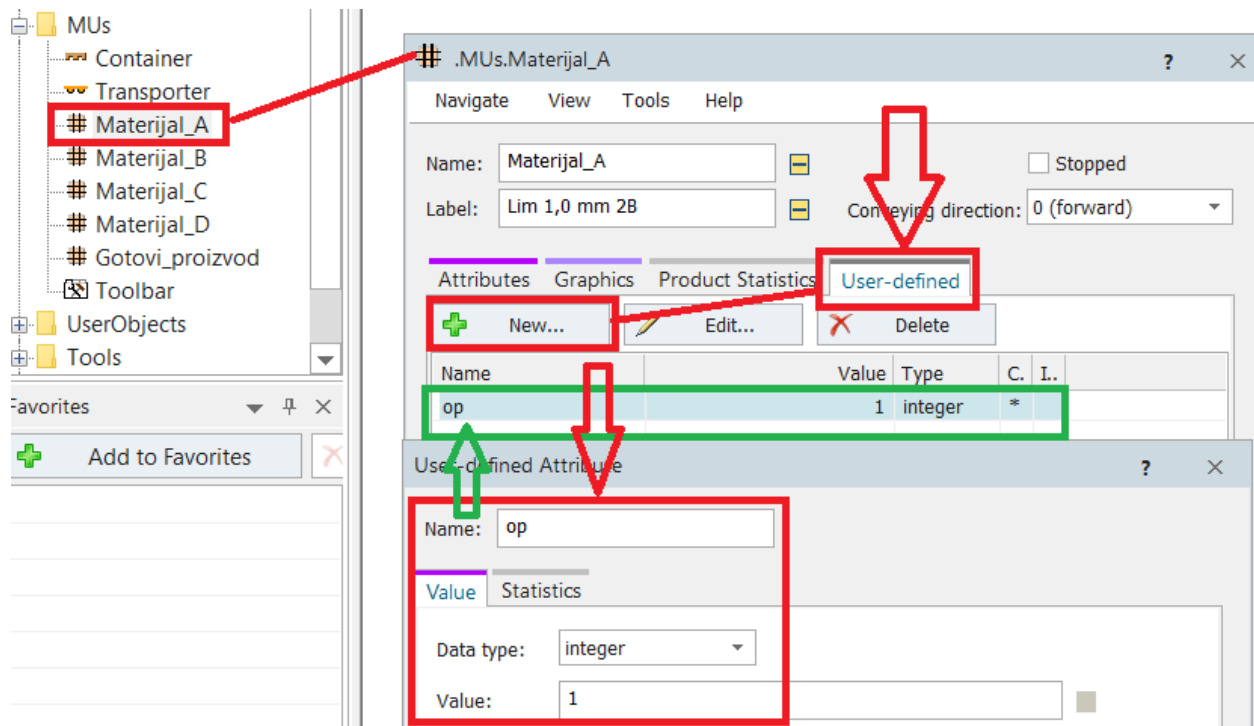
string	0	time	1
string	Operacija	Vrijeme	
1	1	20.0000	
2	2	5:00.0000	
3	3	2:20.0000	
4	4	6:00.0000	

string	0	time	1
string	Operacija	Vrijeme	
1	1	20.0000	
2	2	7:00.0000	
3	3	3:00.0000	
4	4	8:00.0000	

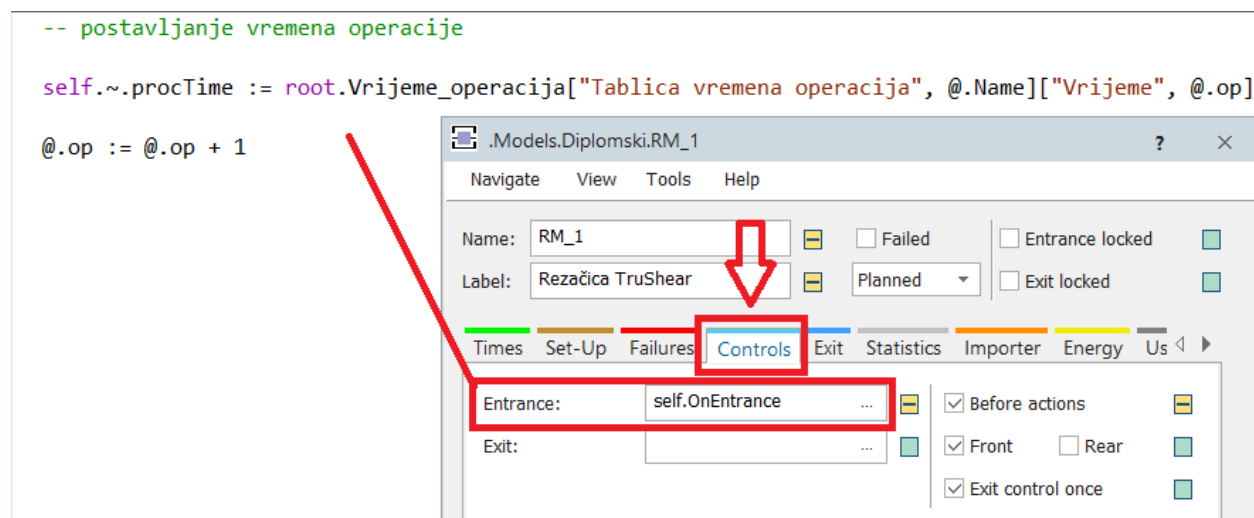
Slika 4.15. Vremena operacija za svaku vrstu materijala po operacijama

Umjesto naziva radnih mjesta, stupac Operacija sadrži brojeve koji označavaju koja je to operacija po redu za određenu vrstu materijala. Na taj se način izbjegavaju kasnije izmjene ukoliko dođe do promjene naziva radnog mjesta ili se promijeni tok materijala kroz proizvodni proces. Kako bi sustav mogao definirati na temelju tablice na kojem se radnom mjestu nalazi određeni materijal, potrebno je svakom ulaznom materijalu dodati novi atribut koji će u sebi nositi brojčanu vrijednost koja iznosi jedan. Detaljni prikaz definiranja novog atributa prikazan je na slici 4.16. Isti postupak se ponavlja i za materijale B, C i D.



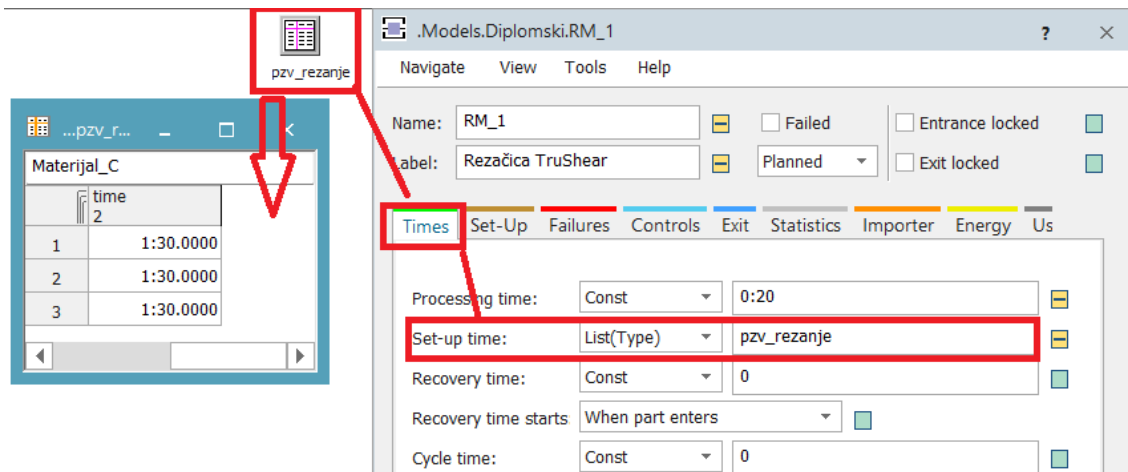
Slika 4.16. Dodavanje novog atributa

Definiranom atributu treba povećati vrijednost za idući cijeli broj svaki puta kada materijal završi sa trenutnom operacijom, tj. prije nego se prebaci na iduće radno mjesto. To se postiže postavljanjem metode unutar svakog radnog mjesta kako je prikazano na slici 4.17.



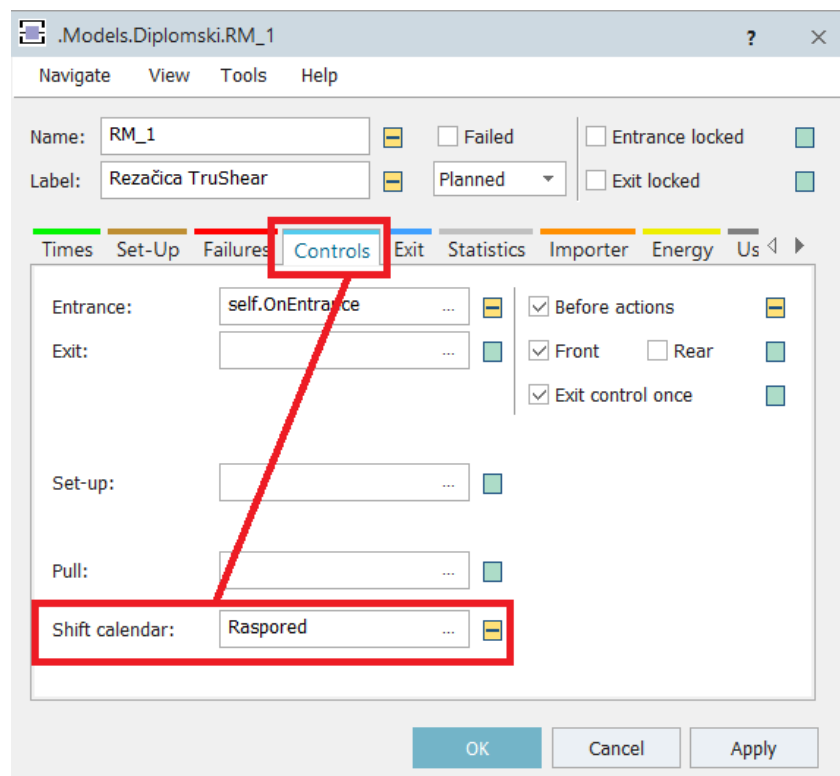
Slika 4.17. Postavljanje metode za definiranje radnog mjesta

Povezivanje tablice pripremno-završnog vremena sa određenim radnim mjestom prikazano je na slici 4.18.



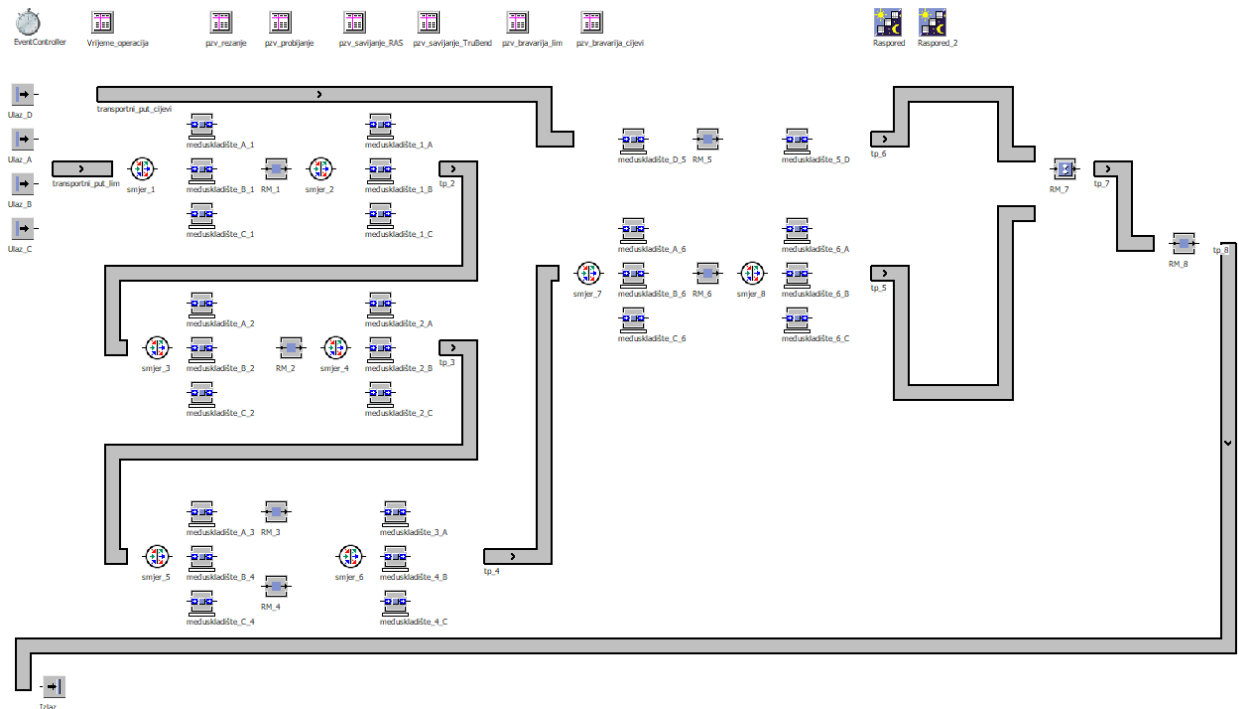
Slika 4.18. Postavljanje pripremno-završnog vremena

Preostalo je još samo povezati smjene uz odgovarajuća radna mjesta na način prikazan na slici 4.19. i simulacijski model je završen.



Slika 4.19. Povezivanje smjena sa radnim mjestom

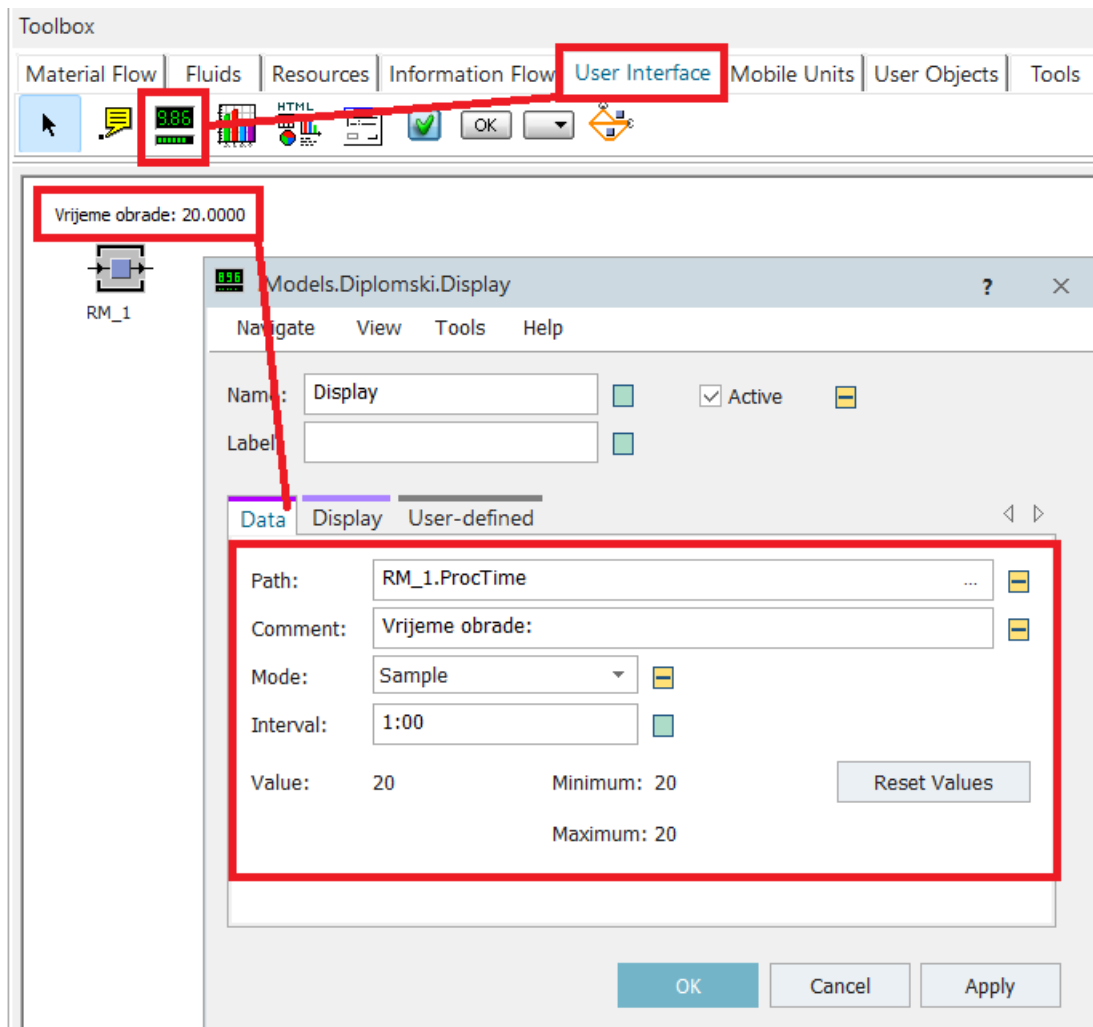
Simulacijski model sa definiranim smjenama, vremenima operacija te pripremno-završnim vremenima prikazan je na slici 4.20.



Slika 4.20. Simulacijski model sa definiranim smjenama i pripadajućim vremenima

### 4.3. Verifikacija i validacija simulacijskog modela

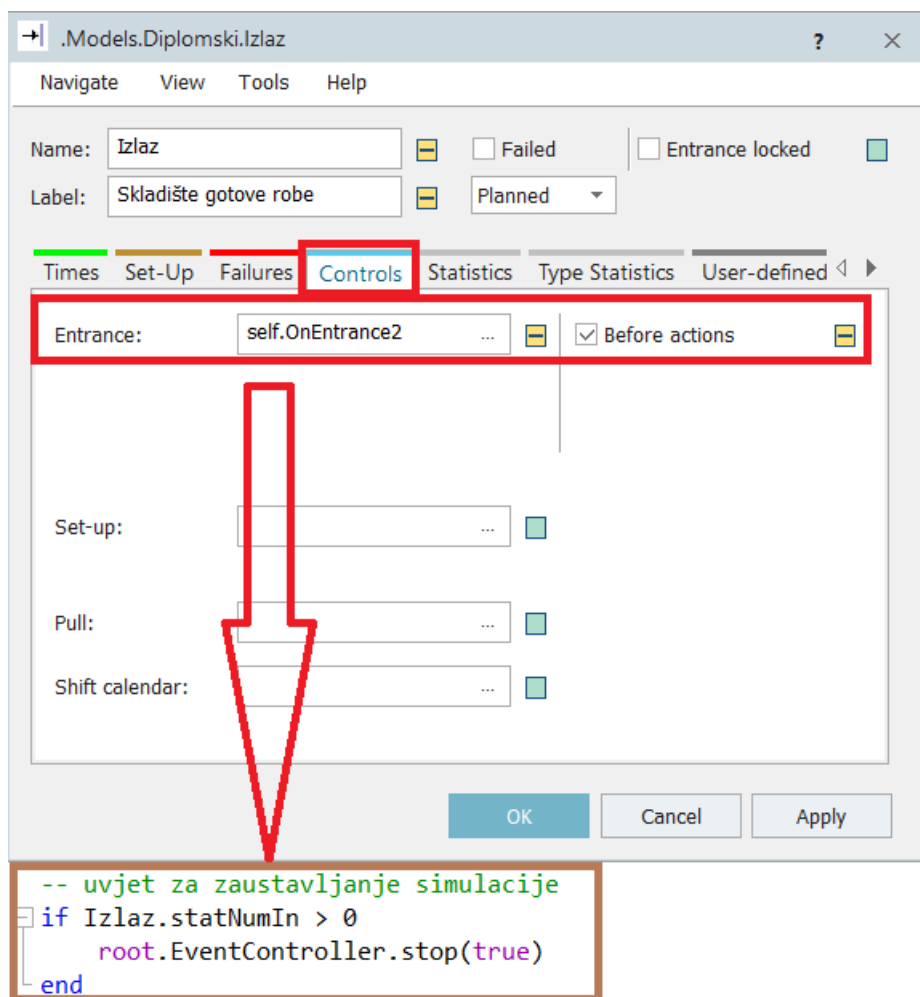
Izrađeni simulacijski model treba verificirati, odnosno provjeriti njegovu ispravnost. U tu svrhu potrebno je na svakom radnom mjestu dodati vizualni prikaz trajanja operacija (*eng. Display*) kako bi se moglo utvrditi poklapaju li se ti podaci sa onima koji su ranije definirani u tablici „Vremena operacija“. Primjer postavljanja vizualnog prikaza uz radno mjesto 1 prikazan je na slici 4.21.



Slika 4.21. Postavljanje vizualnog prikaza vremena operacija

Pokretanjem simulacijskog modela ustanovljeno je kako se podaci poklapaju te je time model uspješno verificiran.

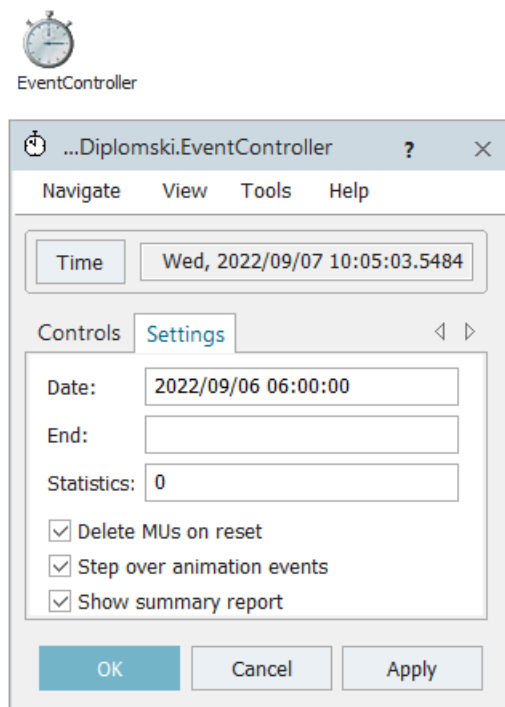
Potrebno je još provjeriti odgovaraju li ulazne količine materijala izlaznom stanju. Na početku su definirane ulazne količine svake vrste materijala koje su potrebne da bi se dobio jedan gotovi proizvod. Dakle, po ulasku gotovog proizvoda u skladište gotovih proizvoda sva radna mjesta moraju biti slobodna, tj. niti jedan materijal ne smije ostati unutar proizvodnog procesa. Kako bi se to moglo provjeriti, potrebno je postaviti uvjet koji će zaustaviti vrijeme simulacije u spomenutom trenutku kako je prikazano na slici 4.22.



Slika 4.22. Postavljanje uvjeta za zaustavljanje simulacije

Parametre vezane uz vrijeme u kojem se simulacija odvija moguće je podešavati unutar entiteta za upravljanje vremenom (*eng. Event Controller*). Za početak simulacije definirani su točni datum i vrijeme, dok je kraj simulacije definiran ranije spomenutim uvjetom. Zaustavljanjem simulacije moguće je očitati vrijeme trajanja proizvodnog procesa koje u ovom slučaju iznosi 1 dan, 4 sata, 5 minuta i 3 sekunde. Vrijeme trajanja simulacije prikazano je na slici 4.23.

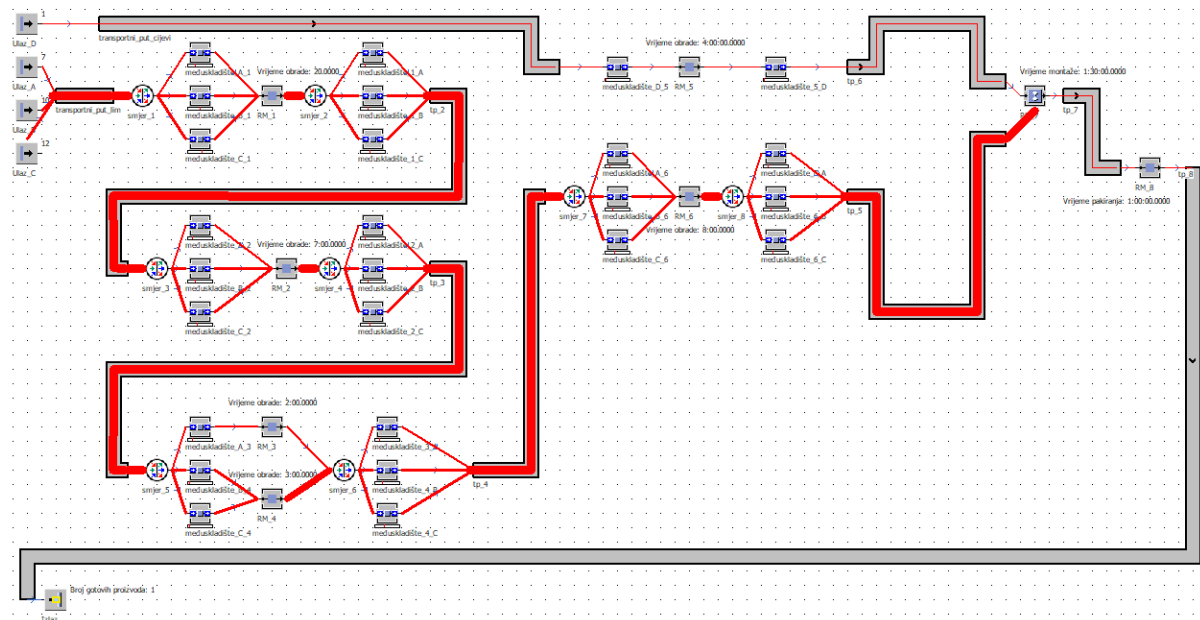
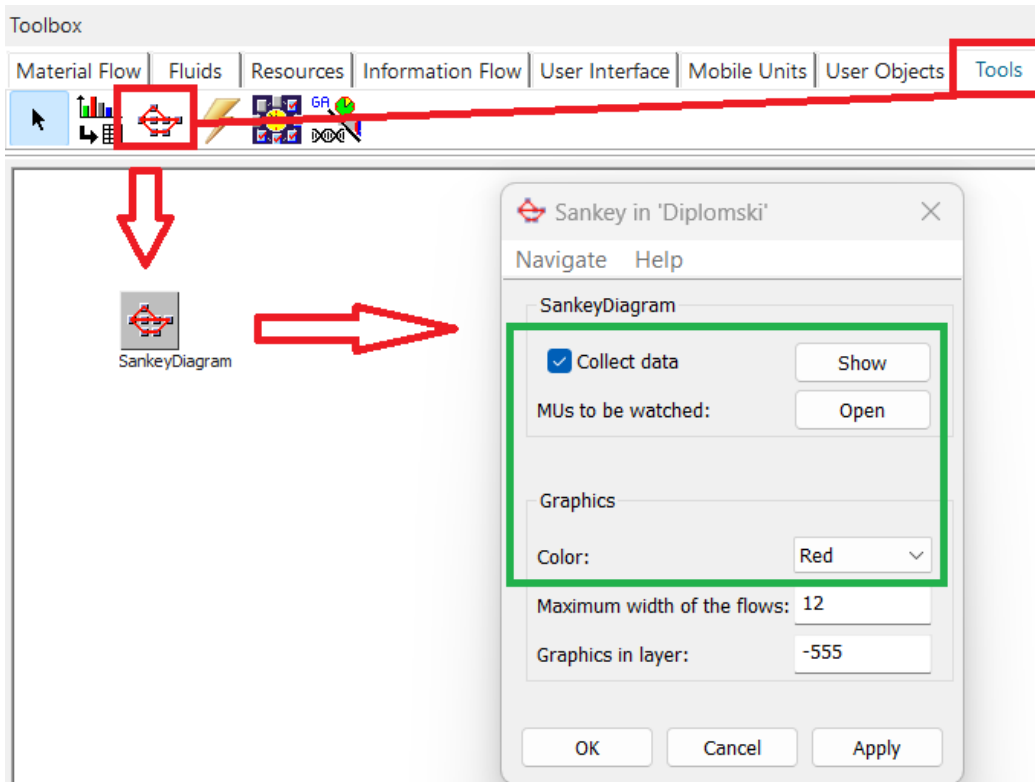




Slika 4.23. Vrijeme trajanja simulacije

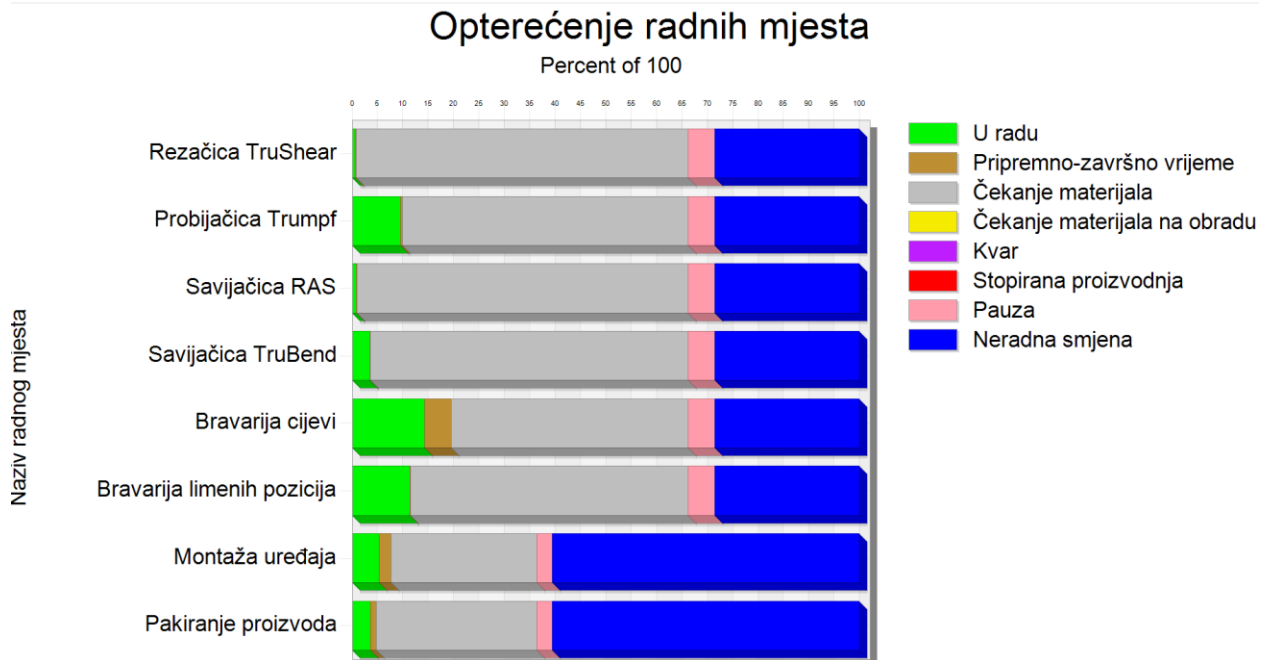
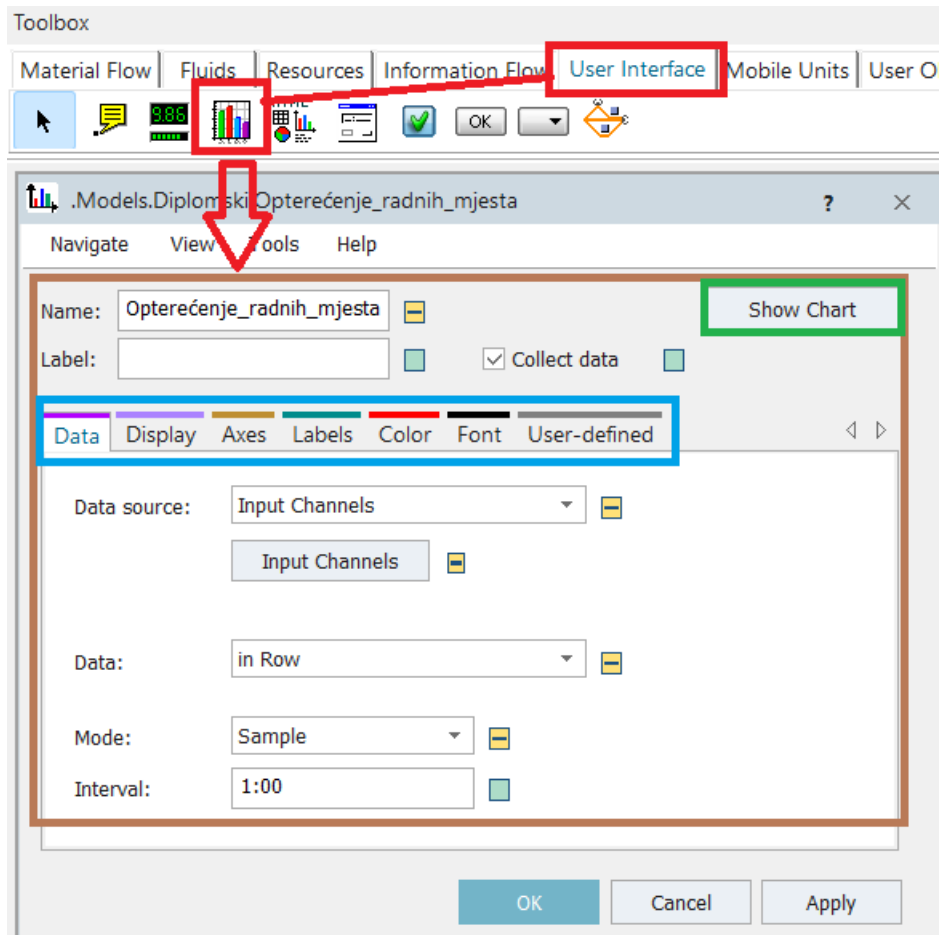
#### 4.4. Iskorištenost proizvodnih kapaciteta

Završetkom simulacije moguće je, uz pomoć dijagrama, napraviti analizu iskorištenosti i opterećenja proizvodnih kapaciteta. Dijagrami se mogu pronaći na alatnoj traci. Prebacivanjem entiteta unutar radnog prostora moguće je podesiti razne parametre te u konačnici dobivene podatke prikazati na više načina. Jedan od primjera je Sankyjev dijagram koji se nalazi unutar kartice Alati (*eng. Tools*), a prikazan je na slici 4.24. Uz pomoć njega se vidi tok materijala kroz proizvodni proces te se na taj način može vidjeti postoji li način za optimizaciju toka.



Slika 4.24. Sankyjev dijagram

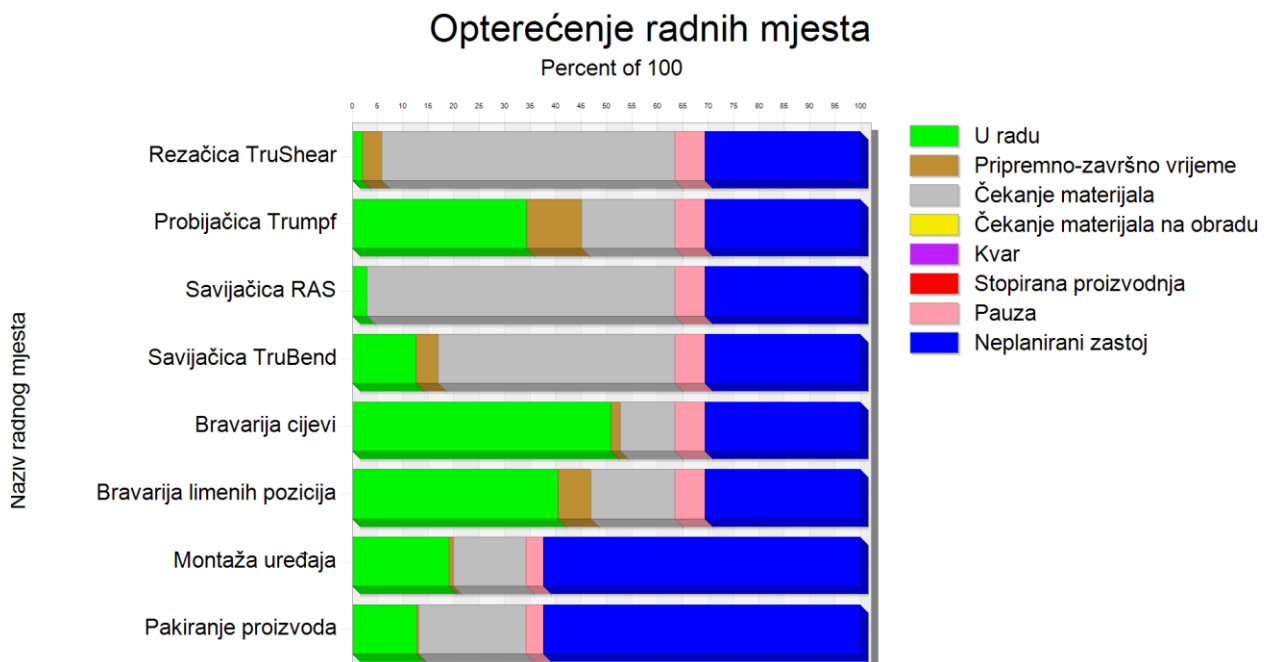
Ukoliko se želi napraviti analiza iskorištenosti proizvodnih kapaciteta, tada je potrebno napraviti dijagram kao na slici 4.25.



Slika 4.25. Opterećenje proizvodnih kapaciteta za izradu jednog gotovog proizvoda

Ako se usporede podaci iz dijagrama sa vremenima operacija iz tablice, vidljivo je kako najveći dio vremena otpada na razne vrste čekanja. To se može objasniti činjenicom kako u realnom sustavu svakodnevno kroz proizvodni proces prolazi nekoliko različitih proizvoda što znači da je udio zastoja sveden na minimum.

Povećanjem količina materijala može se potvrditi istinitost navedene tvrdnje. Umjesto jednog, sada je potrebno izraditi deset gotovih proizvoda. Sukladno tome, proporcionalno se povećavaju i ulazne količine. Vrijeme trajanja simulacije u tom slučaju iznosi 3 dana, 6 sati, 32 minute i 3 sekunde, a dijagram iskorištenja proizvodnih kapaciteta prikazan je na slici 4.26.



Slika 4.26. Opterećenje proizvodnih kapaciteta za izradu deset gotovih proizvoda

## **5. ZAKLJUČAK**

Razvojem programskih alata omogućen je tehnološki napredak koji je bio prijeko potreban industriji kako bi se mogla oduprijeti kompleksnim tržišnim zahtjevima. Povećanje produktivnosti, pomoć prilikom donošenja odluka, smanjenje vremena proizvodnih ciklusa, ali i troškova samo su neki od benefita koji su omogućenih zahvaljujući primjeni simulacijskog modeliranja. Tecnomatix Plant Simulation je primjer simulacijskog programskog alata koji nudi relativno jednostavnu implementaciju u neki proizvodni proces. Jednom kada se realni sustav prebaci u simulacijski model, moguće je u kratkom vremenu vidjeti sve scenarije te ih detaljno analizirati.

Analizom dobivenih rezultata u ovom diplomskom radu dolazi se do zaključka kako se povećanjem količina ulaznog materijala značajno povećava iskoristivost proizvodnih kapaciteta, tj. strojeva. Direktna posljedica toga je smanjenje ukupnog vremena izrade gotovih proizvoda, a samim time se smanjuju ulazni troškovi.

## 6. POPIS LITERATURE

- [1] <https://www.klimaoprema.hr/hr/gp/cleanroom>, dostupno 31.08.2023.
- [2] <http://hvac.klimaoprema.hr/>, dostupno 31.08.2023.
- [3] Mikac, T. : *Projektiranje proizvodnih sustava*, Rijeka, 2004.
- [4] <http://xn--80aqfjcpfdjemo.xn--p1ai/gilotinnye-nozhnicy/trushear-serii-3000/>, dostupno 31.08.2023.
- [5] <https://www.amada-gmbh.eu/index.php?id=1284&L=0>, dostupno 31.08.2023.
- [6] <https://www.ras-systems.com/ras-product/updownbend-78-30/>, dostupno 31.08.2023.
- [7] [https://www.trumpf.com/en\\_CA/products/machines-systems/bending-machines/trubend-series-3000/](https://www.trumpf.com/en_CA/products/machines-systems/bending-machines/trubend-series-3000/), dostupno 31.08.2023.
- [8] Bangsow, S.: *Manufacturing Simulation with Plan Simulation and SimTalk; Usage and Programming with Examples and Solutions*, Springer, 2010
- [9] Bangsow S.: *Tehnomatix Plant Simulation; Modelling and Programming by Means of Examples* , Springer, 2020.
- [10] Ištoković, D. : *Predavanje I*, predavanje iz kolegija „Računalna simulacija proizvodnih procesa“, Rijeka, 2021.

## POPIS SLIKA

<i>Slika 2.1. Tlocrt proizvodnog pogona u Samoboru tvrtke Klimaoprema d.d. ....</i>	<i>2</i>
<i>Slika 2.2. Projektni primjer čistih prostora [1] .....</i>	<i>4</i>
<i>Slika 2.3. Prikaz montiranog modularnog panelnog sustava [1].....</i>	<i>4</i>
<i>Slika 2.4. Presjek zidnog panela [3].....</i>	<i>5</i>
<i>Slika 2.5. Izgled i presjek stropnog panela [1].....</i>	<i>5</i>
<i>Slika 2.6. Dizajn vrata čistih prostora [1] .....</i>	<i>6</i>
<i>Slika 2.7. Presjek prozora za čiste prostore [1] .....</i>	<i>7</i>
<i>Slika 2.8. Presjek staklene stijene za čiste prostore [1] .....</i>	<i>8</i>
<i>Slika 2.9. Primjer mikrobiološkog zaštitnog uređaja [1] .....</i>	<i>9</i>
<i>Slika 2.10. Strujanje zraka kod laminarnog zaštitnog uređaja [1].....</i>	<i>9</i>
<i>Slika 2.11. Primjer kabine [1] .....</i>	<i>10</i>
<i>Slika 2.12. Primjer vagaone [1] .....</i>	<i>10</i>
<i>Slika 2.13. Primjer prolazne komore [1] .....</i>	<i>11</i>
<i>Slika 2.14. Namještaj u čistim prostorima [1] .....</i>	<i>12</i>
<i>Slika 2.15. Proizvodi za filtraciju zraka u čistim prostorima [2] .....</i>	<i>12</i>
<i>Slika 2.16. Primjeri distributera zraka [2] .....</i>	<i>13</i>
<i>Slika 2.17. Primjeri regulatora protoka zraka [2] .....</i>	<i>13</i>
<i>Slika 2.18. Primjeri prigušivača zraka [2] .....</i>	<i>14</i>
<i>Slika 2.19. Primjeri protupožarnih zaklopki [2].....</i>	<i>14</i>
<i>Slika 3.1. Tehnički podaci istrujnog perforacijskog stropa [2] .....</i>	<i>17</i>
<i>Slika 3.1. Tehnološka lista za izradu istrujnog perforacijskog stropa .....</i>	<i>18</i>
<i>Slika 3.3. Primjer radnog naloga proizvodnje.....</i>	<i>19</i>
<i>Slika 3.4. Rezačica TruShear 3103[4] .....</i>	<i>21</i>
<i>Slika 3.5. Probijačica Amada ARCADE 210 [5] .....</i>	<i>22</i>
<i>Slika 3.6. Savijačice RAS 78.30 [6] i TruBend3100 [7] .....</i>	<i>23</i>
<i>Slika 3.7. Prostorni raspored radnih mjesta unutar proizvodnog pogona.....</i>	<i>25</i>
<i>Slika 4.1. Početni prikaz programskog alata Tecnomatix Plant Simulation .....</i>	<i>31</i>
<i>Slika 4.2. Prikaz zaslona prilikom otvaranja novog modela .....</i>	<i>32</i>
<i>Slika 4.3. Osnovni objekti programskog alata Tecnomatix Plant Simulation .....</i>	<i>33</i>

<i>Slika 4.4. Definiranje ulaznog materijala.....</i>	<i>33</i>
<i>Slika 4.5. Definiranje skladišta repromaterijala za materijal A.....</i>	<i>34</i>
<i>Slika 4.6. Definiranje skladišta gotovih proizvoda.....</i>	<i>35</i>
<i>Slika 4.7. Definiranje radnog mjesta za rezanje materijala.....</i>	<i>36</i>
<i>Slika 4.8. Prostorni raspored radnih mjesta unutar simulacijskog modela.....</i>	<i>37</i>
<i>Slika 4.9. Prikaz kretanja materijala kroz proizvodni proces.....</i>	<i>38</i>
<i>Slika 4.10. Definiranje međuskladišta.....</i>	<i>39</i>
<i>Slika 4.11. Postavljanje kontrole toka materijala.....</i>	<i>40</i>
<i>Slika 4.12. Simulacijski model nakon dodavanja novih entiteta.....</i>	<i>41</i>
<i>Slika 4.13. Definiranje smjena unutar simulacijskog modela.....</i>	<i>42</i>
<i>Slika 4.14. Postavljanje vremena operacija.....</i>	<i>42</i>
<i>Slika 4.15. Vremena operacija za svaku vrstu materijala po operacijama.....</i>	<i>43</i>
<i>Slika 4.16. Dodavanje novog atributa.....</i>	<i>44</i>
<i>Slika 4.17. Postavljanje metode za definiranje radnog mjesta.....</i>	<i>44</i>
<i>Slika 4.18. Postavljanje pripremno-završnog vremena.....</i>	<i>45</i>
<i>Slika 4.19. Povezivanje smjena sa radnim mjestom.....</i>	<i>45</i>
<i>Slika 4.20. Simulacijski model sa definiranim smjenama i pripadajućim vremenima.....</i>	<i>46</i>
<i>Slika 4.21. Postavljanje vizualnog prikaza vremena operacija.....</i>	<i>47</i>
<i>Slika 4.22. Postavljanje uvjeta za zaustavljanje simulacije.....</i>	<i>48</i>
<i>Slika 4.23. Vrijeme trajanja simulacije.....</i>	<i>49</i>
<i>Slika 4.24. Sankyjev dijagram.....</i>	<i>50</i>
<i>Slika 4.25. Opterećenje proizvodnih kapaciteta za izradu jednog gotovog proizvoda.....</i>	<i>51</i>
<i>Slika 4.26. Opterećenje proizvodnih kapaciteta za izradu deset gotovih proizvoda.....</i>	<i>52</i>



## SAŽETAK

U ovom diplomskom radu opisano je simulacijsko modeliranje proizvodnog procesa korištenjem programskog alata Tecnomatix Plant Simulation tvrtke Siemens. U teorijskom dijelu je objašnjen pojam proizvodnog procesa, predstavljen je idejni koncept proizvodnog procesa te je, na primjeru tvrtke Klimaoprema d.d. prikazan prostorni raspored stvarnog proizvodnog sustava. Koristeći stvarne podatke, u praktičnom dijelu je napravljen simulacijski model realnog proizvodnog procesa koji je u konačnici verificiran i validiran, a dobiveni podaci su analizirani.

**Ključne riječi:** simulacija, simulacijsko modeliranje, Tecnomatix Plant Simulation, proizvodni proces

## **SUMMARY**

This master thesis describes in detail the simulation modeling of the production process using the Tecnomatix Plant Simulation software by Siemens. In the theoretical part, the concept of the production process is explained and the layout of production system is presented on the example of the company Klimaoprema d.d. In the practical part of this thesis, using actual data, a simulation model was created and ultimately verified, validated and finally analyzed.

**Keywords:** simulation, simulation modeling, Tecnomatix Plant Simulation, production process